

# JAHRESBERICHT 2024



CIEPP

Caisse Inter-Entreprises  
de Prévoyance Professionnelle

ZKBV - Zwischenbetriebliche Kasse für Berufliche Vorsorge  
CIPP - Cassa Interaziendale di Previdenza Professionale

---

## **STIFTUNGSRAT**

### **Arbeitgebervertreter**

Michel ROSSIER

Christelle SCHULTZ

Pascal SCHWAB

Ivan SLATKINE\*

*Vize-Präsident*

Robert ZOELLS\*

### **Arbeitnehmervertreter**

Bruna CAMPANELLO\*

Luc DUPUIS

Aldo FERRARI\*

*Präsident*

Anna GABRIEL SABATÉ

Philipp MÜLLER (ab dem 25.06.2024)

*\* Membres du Bureau du Conseil de fondation*

---

## **DIREKTION**

José AGRELO

*Direktor*

Élodie BURIA

*Stellvertretende Direktorin*

---

## **ADMINISTRATIVE VERWALTUNG**

Fédération des Entreprises Romandes  
(FER Genève)

---

## **REVISIONSSTELLE**

KPMG S.A., Genf

---

## **VERSICHERUNGSMATHEMATIKER**

Pittet Associés S.A., Genf

---

## **VERTRAUENSARZT**

Dr Bernard GREDER

## INHALT

<b>RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2024</b>	<b>2</b>
1. 2024 – nachhaltiges Wachstum?	2
2. Wertentwicklung der Anlagen	2
3. Politik der ZKBV im Bereich Umwelt, Soziales und Governance (ESG)	3
4. Änderung im Stiftungsrat	3
5. Aussichten	3
<b>KENNZAHLEN PER 31. DEZEMBER 2024</b>	<b>5</b>
Entwicklung der Bilanzsumme	6
Entwicklung der Beiträge	6
Entwicklung der Anzahl der Mitglieder	7
Entwicklung der Anzahl der aktiven Versicherten	7
Politik der Zuweisung der Überschüsse	7
<b>VERGLEICH DER SCHLUSSBILANZEN PER 31. DEZEMBER 2024 UND 2023</b>	<b>8</b>
Aktiven	8
Passiven	8
<b>VERGLEICH DER ERFOLGSRECHNUNGEN</b>	<b>9</b>
Geschäftsjahre vom 1. Januar bis 31. Dezember 2024 und 2023	9
<b>ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG</b>	<b>11</b>
1. Grundlagen und Organisation	13
2. Aktive Mitglieder und Rentenbezüger	19
3. Art der Umsetzung des Vorsorgezwecks	21
4. Grundsätze der Bewertung und der Rechnungslegung	22
5. Absicherung von Risiken/Technische Regeln/Deckungsgrad	23
6. Erläuterungen zu Anlagen und den netto Anlageergebnissen	29
7. Erläuterungen zu sonstigen Posten der Bilanz und der Erfolgsrechnung	49
8. Anfragen der Aufsichtsbehörde	51
9. Sonstige Informationen in Verbindung mit der Finanzlage	51
10. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	51
<b>BERICHT DER REVISIONSTELLE</b>	<b>52</b>

## RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2024

### 1. 2024 – NACHHALTIGES WACHSTUM?

Dank der widerstandsfähigen US-Wirtschaft setzte sich das globale Wachstum 2024 mit 2.7% in ähnlichem Tempo fort wie im Vorjahr. Der Inflationsdruck schwächte sich weiter ab, was es den wichtigsten Zentralbanken ermöglichte, ihre Leitzinsen zu senken. Derartige makroökonomische Rahmenbedingungen waren günstig für die Finanzmärkte, auf denen Aktien weltweit aussergewöhnliche Gewinne verzeichneten und in CHF um über 25% zulegten. Vor diesem Hintergrund verzeichnete die ZKBV eine positive Wertentwicklung von 8.87% über das Jahr und erreichte per 31. Dezember 2024 einen Deckungsgrad (Verhältnis zwischen Nettovermögen und Verbindlichkeiten) von 119.1%.

Aufgrund dieser Entwicklungen hat der Stiftungsrat beschlossen, das gesamte Altersguthaben (kumuliert bis Ende 2024 ohne Altersgutschriften des Jahres) der am 1. Januar 2025 aktiven Versicherten mit 3% zu verzinsen. Das sind 1.75% mehr als der vom Bundesrat festgelegte BVG-Mindestzinssatz.

Am 31. Dezember 2024 verwaltete die ZKBV die berufliche Vorsorge von 10'558 Unternehmen und Selbstständigerwerbenden, was Versicherten entspricht 51'252. Die Anzahl der Rentenbezüger lag bei 8'149. 2024 beliefen sich die in Rechnung gestellten Beiträge auf über 460 Millionen Schweizer Franken.

### 2. WERTENTWICKLUNG DER ANLAGEN

Dank einer Wertentwicklung von 8.87% schloss die ZKBV 2024 mit einer Bilanzsumme von rund 9.5 Milliarden Schweizer Franken.

Durch den Desinflationsprozess der 2022 einsetzte, konnte sich die Inflationsrate Ende 2024 dem von den Zentralbanken angestrebten Ziel von 2% annähern oder sogar übertreffen. Somit konnten die Währungshüterinnen eine Wende in der Geldpolitik einleiten. Die SNB senkte im März als erste den Leitzins. Ihr folgten drei Monate später die EZB und im September die Fed. Per Jahresende lagen die Leitzinssätze des CHF und des EUR nach vier Senkungen bei 0.5% bzw. 3%. Die Fed senkte die Zinsen in drei Schritten von 5.5% auf 4.5%.

Dank der moderateren Kosten des Geldes konnten Aktien aussergewöhnliche Wertentwicklungen verzeichnen, angeführt von US-amerikanischen Technologie- und Finanzwerte. Nvidia (+191%), Meta (+78%), Tesla (+75%), Amazon (+56%), JPM (+52%), Google (+46%) und Apple (+41%) leisteten die grössten Beiträge zur Wertentwicklung des Index weltweiter Aktien, der in CHF um 25.7% zulegte. Die Robustheit der US-Wirtschaft und die von der KI geweckten Erwartungen erklären die überdurchschnittliche Wertentwicklung von US-Aktien, die in CHF um 33.4% stiegen. Die Wahl von Donald Trump im November sorgte für Begeisterung auf dem US-Markt, der im Wahlmonat um weitere 7% zulegte. Die Gewichtung von US-Titeln im weltweiten Aktienindex hat mittlerweile die 70%-Marke überschritten.

Schweizer Aktien entwickelten sich unterdurchschnittlich und stiegen nur um 6.2% – trotz des Ausmasses der Senkung der heimischen Zinsen und der überdurchschnittlichen Wertentwicklung von CHF-Obligationen mit einem Plus von 5.4%. Der schweizerische Aktienindex wurde besonders hart vom Rückgang der Nestlé-Aktie um 21% getroffen. Klammert man diesen Titel aus, verzeichnete der Rest des Index eine Wertentwicklung von 11% und lag damit gleichauf mit europäischen Aktien. Zweijährige Bundesobligationen schlossen das Jahr mit einer leicht negativen Verfallrendite (-0.08%).

Risikofaktoren, nämlich politische und geopolitische Spannungen sowie der Anstieg von Defiziten und Staatsverschuldung hatten 2024 kaum einen störenden Einfluss auf die Finanzmärkte. Sie trugen hingegen unverkennbar zur Aufwertung von Bitcoin und Gold bei, die in CHF um 130% bzw. 30% zulegten.

Bei indirekte Immobilien profitierte der Schweizer Markt in vollem Umfang vom Rückgang der Zinsen und der Leerstandsquote. Der Index börsennotierter Immobilienfonds stieg um 17.5%.

Die Inbetriebnahme des Campus Spark, ein Immobilienkomplex in Plan-les-Ouates (Genf) mit über 35'000 m<sup>2</sup> für Ausbildung und berufliche Wiedereingliederung ist eine bedeutende Etappe in der Entwicklung der direkten Immobilienanlagen der ZKBV (Investition von etwa CHF 195 Millionen).

Mit Ausnahme von in CHF abgesicherten US-Staatsanleihen (-1.8%) schlossen alle von der ZKBV gehaltenen Anlageklassen das Jahr 2024 im positiven Bereich.

Im Oktober wurde aus Bewertungsgründen eine Änderung der Allokation bei internationalen Aktien vorgenommen. Sie bestand in einer Aufstockung der Aktien von Unternehmen mit kleiner und mittlerer Marktkapitalisierung zulasten der grössten Unternehmen.

### 3. POLITIK DER ZKBV IM BEREICH UMWELT, SOZIALES UND GOVERNANCE (ESG)

Im Jahr 2024 hat die ZKBV ihr Aktionärsengagement fortgesetzt, indem sie an ordentlichen und ausserordentlichen Generalversammlungen aller Schweizer Unternehmen, welche sie direkt bei ihrer zentralen Depotstelle hält, die Stimmrechte ausgeübt hat. Über den von der Kasse im Januar 2021 aufgelegten Fonds Achillea, dessen einzige Anteilinhaberin sie ist, konnte sie ebenfalls ihre Stimmrechte bei über 500 ausländischen Unternehmen ausüben. Damit deckt die Stimmrechtsausübung der ZKBV etwa 70% ihres in Aktien investierten Vermögens ab.

Die Allokationen in schweizerischen und internationalen Aktien sowie in schweizerischen Obligationen wurden intensiv anhand von ESG-Kriterien analysiert. Somit konnte sich die ZKBV aktiv in die Ethos Engagement Pools einbringen und Orientierungshilfe bei Themen für den Dialog mit Unternehmen leisten, beispielsweise über Menschenrechte oder Fragen der Vergütung und der Biodiversität.

Bei den direkten Immobilienanlagen hat die ZKBV die Renovierungs- und Bauprojekte weiter vorangetrieben und die Analyse des Portfolios fortgesetzt, um den aktuellen und künftigen Herausforderungen in den Bereichen Energie und Soziales gerecht zu werden.

### 4. ÄNDERUNG IM STIFTUNGSRAT

2024 hat der Stiftungsrat der ZKBV die Arbeitnehmervertretung durch die Aufnahme von Philipp Müller erweitert. Zurzeit besteht der Stiftungsrat aus den folgenden Personen: Aldo Ferrari, Präsident; Bruna Campanello; Anna Gabriel Sabaté; Luc Dupuis und Philipp Müller für die Arbeitnehmervertreter; Ivan Slatkine, Vizepräsident; Christelle Schultz; Michel Rossier; Pascal Schwab und Robert Zoells für die Arbeitgebervertreter.

## 5. AUSSICHTEN

Das Jahr 2024 knüpfte an den Schwung von Ende 2023 an, sodass wir erwarten konnten, die heftigen Turbulenzen des Jahres 2022 auszugleichen. Dies gelang auch, und die ZKBV konnte Ende 2024 die Reserven aufstocken, sodass sie neuen geopolitischen und wirtschaftlichen Turbulenzen von jenseits des Atlantiks standhalten dürften. Im September 2024 scheiterte zum dritten Mal eine Reform der beruflichen Vorsorge am Schweizer Stimmvolk, weil es damit nicht einverstanden war und deren Sinn nicht verstand. In den USA kam es zu einer anderen Rückkehr, nämlich derjenigen einer Regierung und eines Präsidenten, deren Entscheidungen mit weltweiten Auswirkungen unberechenbar sind.

Diese Instabilität wird sicherlich die Volatilität der Finanzmärkte zuspitzen, und in diesen unvorhersehbaren Zeiten ist es für den Stiftungsrat der ZKBV und ihre Direktion von entscheidender Bedeutung, bei der Umsetzung ihrer langfristigen Strategie den Kurs zu halten und ihre Entscheidungen auf Fakten und nicht auf gewagte Annahmen zu stützen. Die ZKBV konnte 2024 einen Zins von 3% auf die Altersguthaben ihrer aktiven Versicherten zahlen. Dieser Zins liegt nahe an der langfristigen Rendite unserer Anlagen. Wir wollen uns nicht am Spiel einiger Mitbewerber beteiligen, Zinsen auszuschütten, die nicht dem wirtschaftlichen Gewinn ihrer Anlagen entsprechen. Uns geht es darum, die Stabilität des Systems und das Vertrauen in unsere berufliche Vorsorge zu erhalten. Erwartungen zu wecken ist einfach, sie langfristig zu erfüllen hingegen eine anspruchsvollere Aufgabe.

Unser Ziel ist es, unsere Risikofähigkeit für die kommenden Jahre zu erhalten, um die Volatilität unserer Anlagen, mit der wir seit mehreren Jahren konfrontiert sind, bewältigen zu können. Wir waren noch selten mit einer derartigen Volatilität des Aktien- wie auch des Immobilienmarktes konfrontiert, und am Zinsmarkt war sie noch nie so ausgeprägt. Die Aussicht auf eine Rückkehr negativer Zinsen liegt nicht in ferner Zukunft.

Der Stiftungsrat der ZKBV stellt derzeit strategische Überlegungen zu ihrer Entwicklung an, um den Erwartungen ihrer Mitglieder und Versicherten gerecht zu werden. Er will aber auch ihr Modell der beruflichen Vorsorge überprüfen, das auf jahrzehntelanger Sozialpartnerschaft beruht und das sich unserer Zukunft stellen muss. Wir haben seit über 60 Jahren unter Beweis gestellt, dass wir uns anpassen und weiterentwickeln können, und wollen diese Entschlossenheit, unserer Verantwortung gerecht zu werden, nicht aufgeben. Das sind wir Ihnen allen schuldig: den Mitgliedern und Versicherten, aber auch den Menschen, die die ZKBV jeden Tag ausmachen und auf die Sie sich verlassen können, denn sie stehen im Dienste einer beruflichen Vorsorge, die sich als Sozialversicherung versteht. Dahinter steht die Vision einer schweizerischen Altersvorsorge, die 1948 um eine zweite Säule erweitert wurde. Zusammen mit der AHV soll sie allen ermöglichen, ihren angestammten Lebensstandard zu erhalten. In dieser Hinsicht gibt es auch weiterhin viel zu tun. Wir danken Ihnen dafür, dass Sie durch Ihre Mitgliedschaft dazu beitragen. Sie ist ein Zeichen Ihres Vertrauens, das nach wie vor die wertvollste Unterstützung ist. Dafür sind wir Ihnen dankbar.

**Der Präsident des Stiftungsrates**

**Aldo Ferrari**

**Der Direktor**

**José Agrelo**

Genf, den 13. Juni 2025

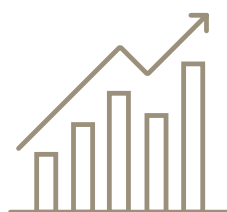
KENNZAHLEN PER 31. DEZEMBER 2024



**517.62**

MILLIONEN

REGLEMENTARISCHE  
BEITRÄGE  
UND EINKÄUFE



**9.513**

MILLIARDEN

BILANZSUMME



**7.552**

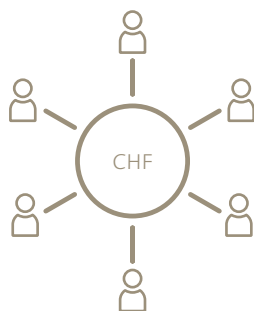
MILLIARDEN

VORSORGEKAPITAL  
DER VERSICHERTEN  
UND RENTENBEZÜGER



**119.1%**

DECKUNGSGRAD



**6'084**

ANZAHL DER LAUF-  
FENDEN RENTEN

DAVON

ALTERSRENTEN **6'084**  
HINTERLASSENENRENTEN **757**  
INVALIDENRENTEN **1'308**



**51'252**

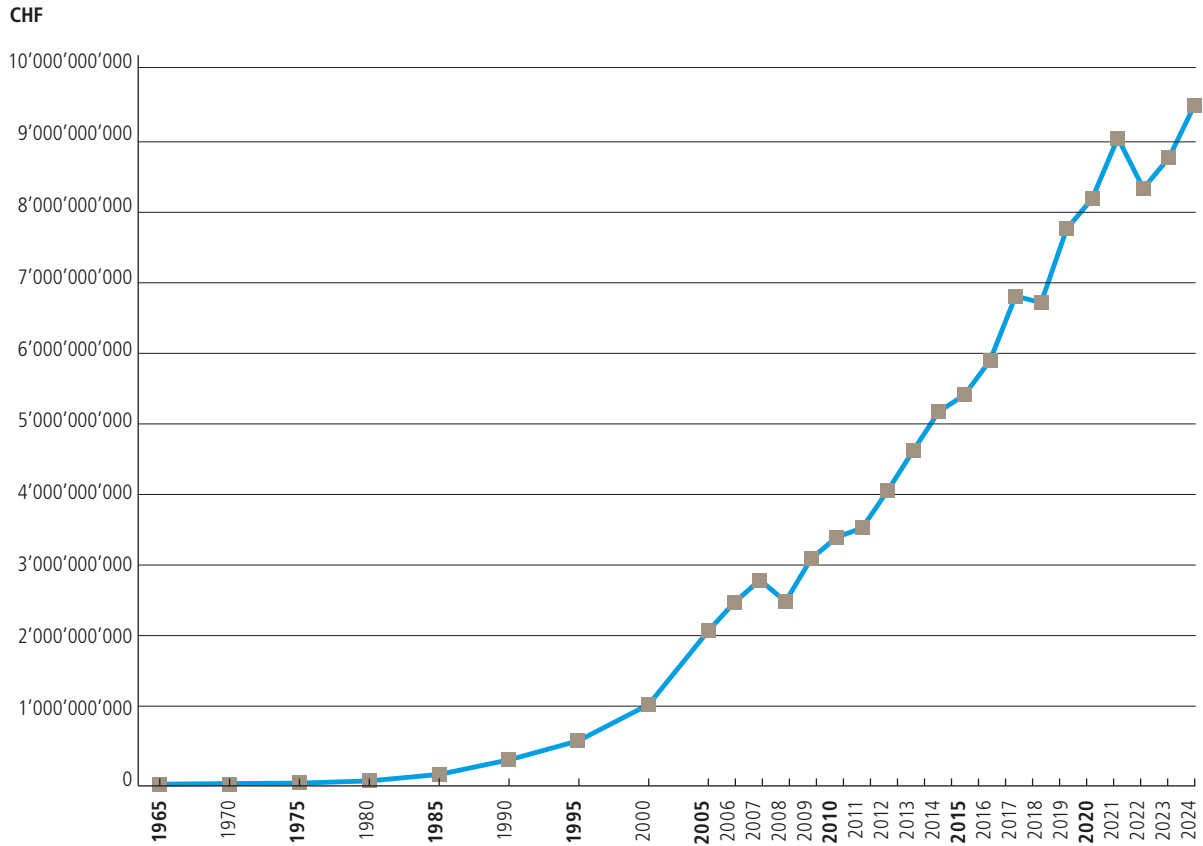
ANZAHL DER AKTIVEN  
VERSICHERTEN



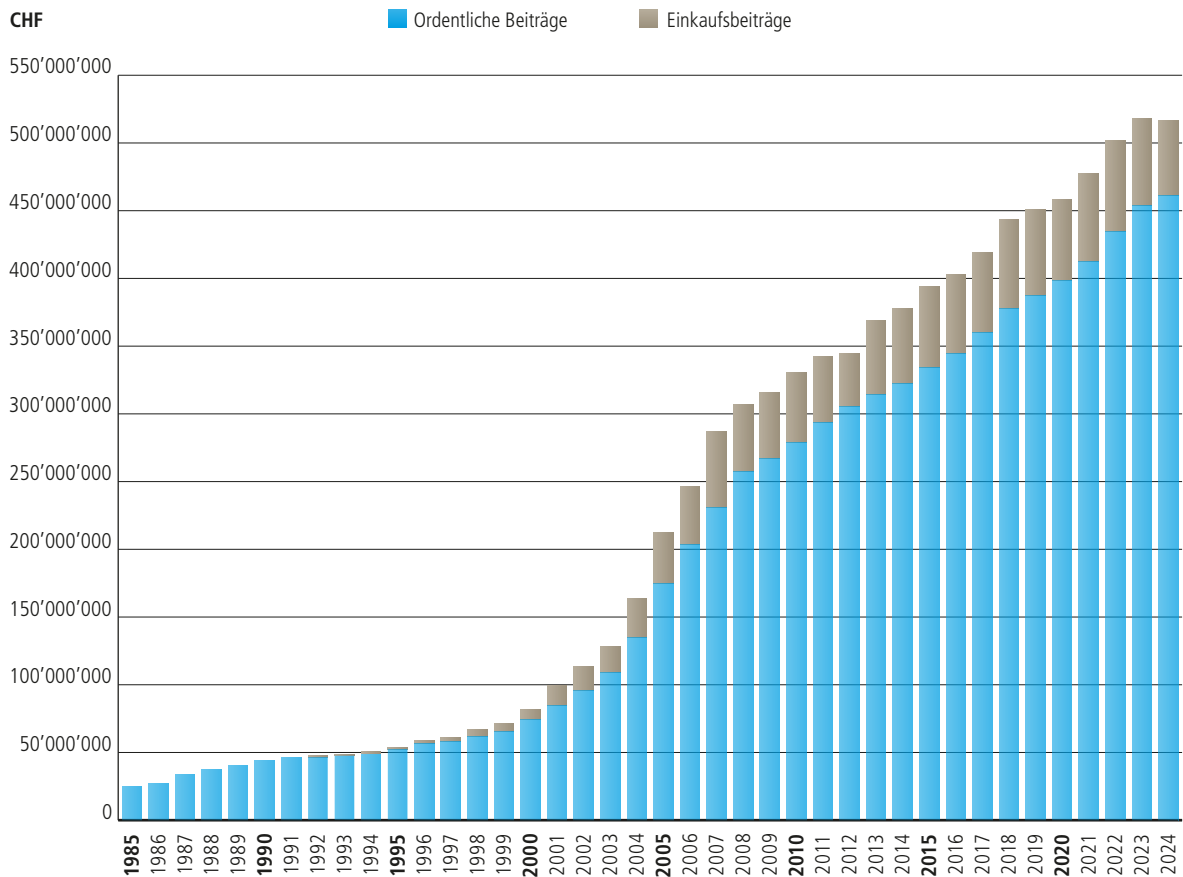
**10'558**

ANZAHL  
DER MITGLIEDER

## ENTWICKLUNG DER BILANZSUMME

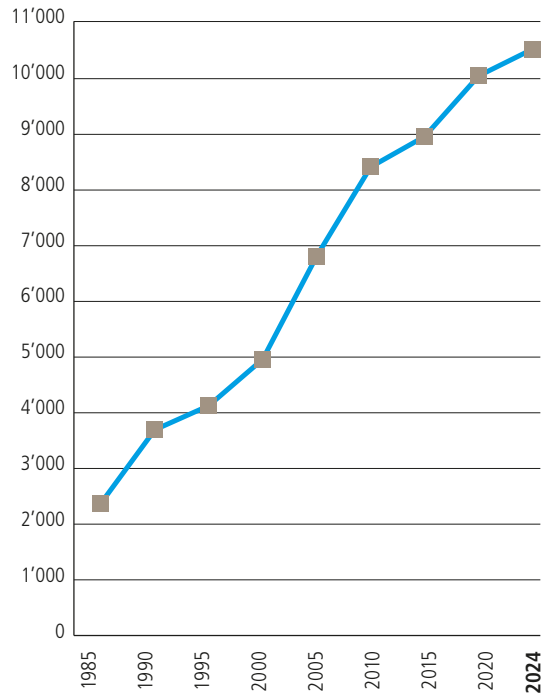


## ENTWICKLUNG DER BEITRÄGE



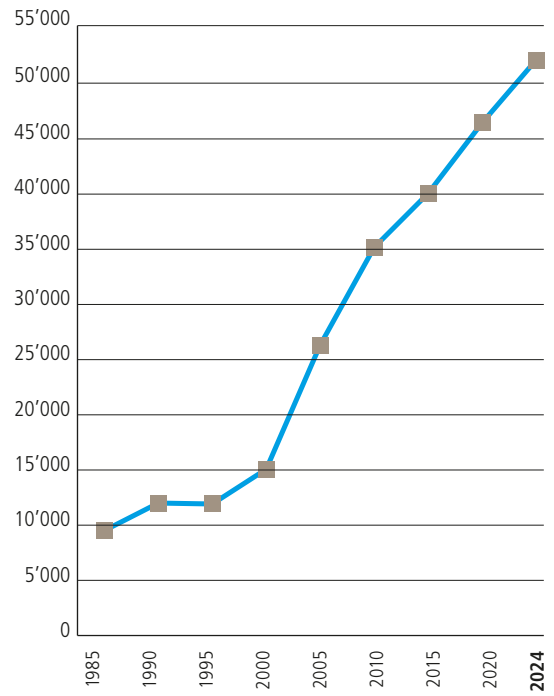
## ENTWICKLUNG DER ANZAHL DER MITGLIEDER

Anzahl



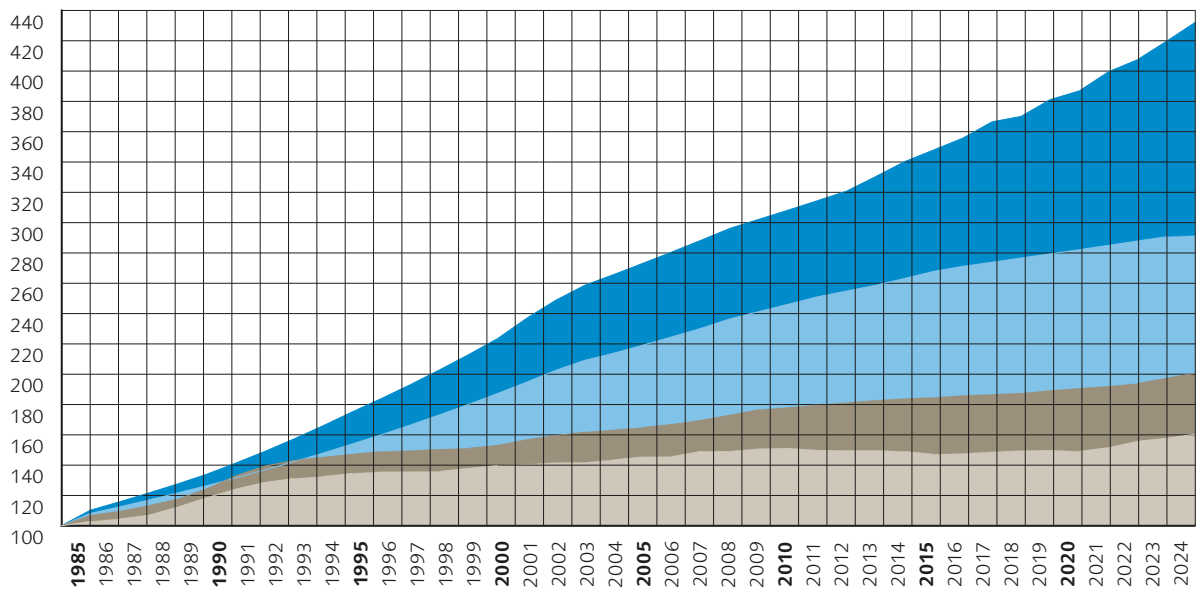
## ENTWICKLUNG DER ANZAHL DER AKTIVEN VERSICHERTEN

Anzahl



## POLITIK DER ZUWEISUNG DER ÜBERSCHÜSSE

CHF



■ Gutgeschriebene reglementarische Zinsen (BVG + ausser BVG) der ZKBV
 ■ BVG-Mindestzinssatz
 ■ Inflation Schweiz
 ■ Inflation Schweiz

## VERGLEICH DER SCHLUSSBILANZEN PER 31. DEZEMBER 2024 UND 2023

### AKTIVEN

	Anhang	Per 31.12.2024		Per 31.12.2023	
		CHF	%	CHF	%
<b>A) Anlagen</b>	6.1-6.7	<b>9'401'116'490.62</b>	<b>98.82</b>	<b>8'674'472'429.29</b>	<b>98.95</b>
Flüssige Mittel und Termineinlagen		468'809'022.81	4.93	398'413'995.60	4.54
Obligationen		3'026'952'101.36	31.82	2'846'810'119.33	32.47
Immobilien und ähnliche Anlagen		1'232'360'586.66	12.95	1'098'295'423.69	12.53
Aktien		3'703'535'206.88	38.93	3'388'841'540.39	38.66
Alternative Anlagen		124'290'290.75	1.31	120'230'973.92	1.37
Private Equity		30'445'402.53		35'919'299.88	
Mikrofinanz		93'844'888.22		84'311'674.04	
Gebäude und Grundstücke		845'169'282.16	8.88	821'880'376.36	9.38
<b>B) Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	7.1	<b>112'029'144.66</b>	<b>1.18</b>	<b>91'811'788.90</b>	<b>1.05</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>9'513'145'635.28</b>	<b>100.00</b>	<b>8'766'284'218.19</b>	<b>100.00</b>

### PASSIVEN

	Anhang	Per 31.12.2024		Per 31.12.2023	
		CHF	%	CHF	%
<b>D) Verbindlichkeiten</b>		<b>224'835'904.36</b>	<b>2.36</b>	<b>238'634'025.80</b>	<b>2.72</b>
Freizügigkeitsleistungen und Renten		223'404'443.92		237'410'236.47	
Sonstige Verbindlichkeiten	7.2	1'431'460.44		1'223'789.33	
<b>E) Passive Rechnungsabgrenzung</b>	7.2	<b>27'028'459.86</b>	<b>0.28</b>	<b>19'551'387.32</b>	<b>0.22</b>
<b>F) Arbeitgeber-Beitragsreserven</b>	6.9	<b>40'658'437.90</b>	<b>0.43</b>	<b>42'655'283.02</b>	<b>0.49</b>
<b>G) Nicht-technische Rückstellungen</b>	7.2	<b>673'504.33</b>	<b>0.01</b>	<b>672'799.38</b>	<b>0.01</b>
<b>H) Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen</b>		<b>7'738'525'064.19</b>	<b>81.35</b>	<b>7'499'674'732.79</b>	<b>85.55</b>
Vorsorgekapital der aktiven Versicherten	5.3	5'376'955'393.19		5'271'026'684.79	
Vorsorgekapital der Rentenbezüger	5.4	2'175'121'497.00		2'063'985'327.00	
Technische Rückstellungen	5.8	186'448'174.00		164'662'721.00	
<b>I) Wertschwankungsreserve</b>	6.8	<b>1'481'424'264.64</b>	<b>15.57</b>	<b>965'095'989.88</b>	<b>11.01</b>
<b>J) Freie Mittel</b>					
Bestand am Anfang der Periode		0.00		0.00	
<b>Z) Aufwands- (-) / Ertragsüberschuss</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
Bestand am Ende der Periode		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>9'513'145'635.28</b>	<b>100.00</b>	<b>8'766'284'218.19</b>	<b>100.00</b>

## VERGLEICH DER ERFOLGSRECHNUNGEN

### GESCHÄFTSJAHRE VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2024 UND 2023

	Anhang	Geschäftsjahr 2024 CHF	Geschäftsjahr 2023 CHF
<b>K) Beiträge und ordentliche Einlagen</b>			
Bruttobeiträge der Arbeitnehmer	7.3	197'317'205.30	194'299'290.40
Bruttobeiträge der Arbeitgeber	7.3	239'161'516.75	233'831'662.15
Bruttobeiträge der selbstständigerwerbenden Versicherten	7.3	24'425'403.60	25'594'185.90
Sparbeiträge zu Lasten der Kasse	7.3	-3'828'483.70	-2'948'268.80
Entnahmen aus der Arbeitgeberbeitragsreserve, Arbeitgeberanteil	6.9	-9'590'240.81	-10'166'435.30
Einmaleinlagen und Einkaufsummen		56'717'069.10	64'687'740.40
Einlagen in die Arbeitgeberbeitragsreserven	6.9	7'491'923.47	7'743'842.55
Zuschüsse Sicherheitsfonds	7.3	4'945'208.99	4'764'000.47
<b>L) Eintrittsleistungen</b>			
Freizügigkeitseinlagen		416'047'002.00	454'961'608.50
Einlagen aus dem Deckungskapital Rentner bei Übernahme von Versicherten	5.4	1'716'616.00	5'538'064.70
Rückzahlung von Vorbezug bei Scheidung	5.3	2'437'518.95	2'164'713.60
Rückzahlung von Vorbezug für Wohneigentum	5.3	4'866'423.80	5'428'582.70
<b>K bis L) Einlagen aus Beiträgen und Eintrittsleistungen</b>		<b>941'707'163.45</b>	<b>985'898'987.27</b>
<b>M) Reglementarische Leistungen</b>			
Altersrenten		-123'670'040.00	-125'573'109.05
Hinterlassenenrenten		-10'125'511.00	-9'808'430.00
Invalidenrenten		-19'478'480.00	-16'693'498.00
Kapitalleistungen bei Rentenbeginn		-139'166'324.70	-104'001'577.25
Kapitalleistungen bei Tod oder Invalidität		-12'034'282.40	-10'727'143.55
<b>O) Austrittsleistungen</b>			
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt		-590'358'939.35	-562'081'336.20
Vorbezug bei Scheidung	5.3	-9'041'669.40	-6'472'838.10
Vorbezug für Wohneigentum	5.3	-26'781'657.95	-21'492'036.75
<b>M bis O) Ausgaben im Zusammenhang mit vorgezogenen Leistungen und Zahlungen</b>		<b>-930'656'904.80</b>	<b>-856'849'968.90</b>

## GESCHÄFTSJAHRE VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2024 UND 2023 (FORTSETZUNG)

	Anhang	Geschäftsjahr 2024 CHF	Geschäftsjahr 2023 CHF
<b>P/Q) Bildung/Auflösung von Vorsorgekapitalien, technischen Rückstellungen und Beitragsreserven</b>			
Bildung des Vorsorgekapitals der aktiven Versicherten	5.3	-884'104'256.50	-926'343'906.05
Auflösung des Vorsorgekapitals der aktiven Versicherten	5.3	922'666'615.25	861'170'076.15
Bildung des Netto Vorsorgekapitals der Rentenbezüger	5.4	-111'136'170.00	-104'376'567.00
Verzinsung des Sparkapitals	5.3	-144'491'067.15	-140'611'286.05
Bildung der technischen Rückstellungen	5.8	-36'718'058.00	-15'482'340.00
Auflösung der technischen Rückstellungen	5.8	14'932'605.00	115'536'348.00
Bildung der Arbeitgeberbeitragsreserven	6.9	-7'491'923.47	-7'743'842.55
Auflösung der Arbeitgeberbeitragsreserven	6.9	9'590'240.81	10'166'435.30
<b>S) Versicherungsaufwand</b>			
Beiträge zum Sicherheitsfonds	7.3	-2'756'615.94	-2'526'267.55
Versicherungsprämien			
Risikoprämien	7.3	-54'400.00	-52'138.20
Kostenprämien	7.3	-8'832.35	-8'421.05
<b>K bis S) Nettoergebnis der Versicherungstätigkeit</b>		<b>-228'521'603.70</b>	<b>-81'222'890.63</b>
<b>T) Nettoergebnis der Anlagen</b>			
Ergebnis aus flüssigen Mitteln und Termineinlagen		-1'835'216.98	-5'314'025.73
Ergebnis aus Obligationen		247'669'542.09	30'767'719.91
Ergebnis aus Immobilien und ähnlichen Anlagen		90'386'640.29	17'279'029.68
Ergebnis aus Aktien		565'454'861.07	272'638'085.39
Ergebnis aus alternativen Anlagen		11'069'958.71	1'082'561.46
Ergebnis aus derivative Finanzinstrumenten		-166'402'107.70	81'959'131.02
Nettoerträge aus Immobilien		39'323'548.52	20'243'589.26
Vermögensverwaltungskosten	6.12	-18'503'665.43	-19'095'263.97
Verzinsung der Arbeitgeberbeitragsreserven	6.9	-101'472.22	0.00
Zinsen auf FZL bei Austritt und Verzugszinsen		-3'852'770.05	-2'556'195.26
<b>T) Nettoergebnis der Anlagen</b>	<b>6.10</b>	<b>763'209'318.30</b>	<b>397'004'631.76</b>
<b>V) Sonstige Erträge</b>	<b>7.3</b>	<b>195'761.26</b>	<b>238'617.89</b>
<b>W) Sonstiger Aufwand</b>	<b>7.3</b>	<b>-244'122.31</b>	<b>-131'005.44</b>
<b>X) Verwaltungsaufwand</b>			
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>7.3</b>	<b>-17'873'306.58</b>	<b>-16'999'122.93</b>
<b>Revisionsstelle und Experte für die berufliche Vorsorge</b>	<b>7.3</b>	<b>-391'411.15</b>	<b>-359'983.50</b>
<b>Aufsichtsbehörden</b>	<b>7.3</b>	<b>-46'361.06</b>	<b>-40'326.65</b>
<b>K bis X) Aufwands- (-) / Ertragsüberschuss vor Bildung / Auflösung der Wertschwankungsreserve</b>		<b>516'328'274.76</b>	<b>298'489'920.50</b>
<b>Y) Auflösung der / Bildung in die (-) Wertschwankungsreserve</b>	<b>6.8</b>	<b>-516'328'274.76</b>	<b>-298'489'920.50</b>
<b>Z) Aufwandsüberschuss (-) / Ertragsüberschuss</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### INHALT

<b>1.</b>	<b>GRUNDLAGEN UND ORGANISATION</b>	<b>13</b>
1.1	Rechtsform und Zweck	13
1.2	Registrierung in das BVG-Register und den Sicherheitsfonds	13
1.3	Aufstellung der Urkunden und Reglemente	13
1.4	Oberstes Organ, Verwaltung und Zeichnungsbefugnis	14
1.5	Experte, Revisionsstelle, Berater und Aufsichtsbehörde	17
1.6	Mitglieder	18
<b>2.</b>	<b>AKTIVE MITGLIEDER UND RENTENBEZÜGER</b>	<b>19</b>
2.1	Aktive Versicherte	19
2.2	Rentenbezüger	20
2.3	Anpassung der Renten (einschliesslich überobligatorischer Teil)	21
<b>3.</b>	<b>ART DER UMSETZUNG DES VORSORGEZWECKS</b>	<b>21</b>
3.1	Erläuterungen zu Vorsorgepläne, Finanzierung, Finanzierungsmethoden	21
<b>4.</b>	<b>GRUNDSÄTZE DER BEWERTUNG UND DER RECHNUNGSLEGUNG</b>	<b>22</b>
4.1	Bestätigung der Rechnungslegung gemäss Swiss GAAP FER 26	22
4.2	Grundsätze der Buchführung und Bewertung	22
4.3	Änderung der Grundsätze der Rechnungslegung, der Bewertung und der Darstellung des Abschlusses	22
<b>5.</b>	<b>ABSICHERUNG VON RISIKEN / TECHNISCHE REGELN / DECKUNGSGRAD</b>	<b>23</b>
5.1	Art der Absicherung von Risiken, Rückversicherung	23
5.2	Erläuterung der Aktiven und Passiven von Versicherungsverträgen	23
5.3	Entwicklung und Verzinsung des Vorsorgekapitals der aktiven Versicherten	23
5.4	Entwicklung des Vorsorgekapitals der Rentenbezüger	25
5.5	Versicherungsmathematisches Gutachten und Analyse der Kongruenz von Aktiven und Passiven	25
5.6	Technische Grundlagen und Annahmen	26
5.7	Änderung der technischen Grundlagen und Annahmen	26
5.8	Übersicht, Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen	26
5.9	Deckungsgrad (gemäss Art. 44 BVV2)	28

<b>6.</b>	<b>ERLÄUTERUNGEN ZU ANLAGEN UND DEN NETTO ANLAGEERGEBNISSEN</b>	<b>29</b>
6.1	Reglemente, Strategie und Organisation der Anlagetätigkeit	29
6.2	Verwaltungsgrundsätze und Nutzung von Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV2) – Einhaltung von Sicherheit und Risikoverteilung (Art. 50 Abs. 1 – 3 BVV2)	30
6.3	Aufstellung der Anlagen nach Kategorien	32
6.4	Zusätzliche Erläuterungen zu den verschiedenen Vermögensklassen	34
6.5	Offene derivative Finanzinstrumente	36
6.6	Offene Verpflichtungen	39
6.7	Liste der Mandate	39
6.8	Ziel und Berechnung der Wertschwankungsreserve	42
6.9	Beitragsforderungen der Arbeitgeber und Arbeitgeberbeitragsreserve ohne Verwendungsverzicht	43
6.10	Erläuterungen zu den Nettoanlageergebnissen	44
6.11	Wertentwicklung des gesamten Vermögens	46
6.12	Kommentare zu den Kosten der Vermögensverwaltung	46
6.13	Stimmrechtsausübung	48
6.14	Verhaltenskodex, Provisionen und Governance	48
6.15	Retrozessionen	48
<b>7.</b>	<b>ERLÄUTERUNGEN ZU SONSTIGEN POSTEN DER BILANZ UND DER ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>49</b>
7.1	Aktiven	49
7.2	Passiven	49
7.3	Erfolgsrechnung	50
<b>8.</b>	<b>ANFRAGEN DER AUFSICHTSBEHÖRDE</b>	<b>51</b>
<b>9.</b>	<b>SONSTIGE INFORMATIONEN IN VERBINDUNG MIT DER FINANZLAGE</b>	<b>51</b>
9.1	Laufende Gerichtsverfahren	51
9.2	Teilliquidation	51
9.3	Verpfändung von Vermögenswerten	51
<b>10.</b>	<b>EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG</b>	<b>51</b>

## 1. GRUNDLAGEN UND ORGANISATION

### 1.1 RECHTSFORM UND ZWECK

Die ZKBV – Zwischenbetriebliche Kasse für berufliche Vorsorge – ist eine private und unabhängige Gemeinschaftsstiftung, deren Zweck es ist, Arbeitgeber und deren Arbeitnehmer, die bei ihr versichert sind, gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod abzusichern.

### 1.2 REGISTRIERUNG IN DAS BVG-REGISTER UND DEN SICHERHEITSFONDS

Die ZKBV unterliegt unter anderem dem Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge und dem Bundesgesetz über die Freizügigkeit in der beruflichen Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge. Sie ist gemäss Art. 57 des BVG dem Sicherheitsfonds angeschlossen und entrichtet die vorgesehenen Beiträge laut der entsprechenden Verordnung.

Sie wurde am 29. Dezember 1989 in das Register für die berufliche Vorsorge eingetragen.

### 1.3 AUFSTELLUNG DER URKUNDEN UND REGLEMENTE

Gründung in der Form eines Vereins	14.12.1960
Umwandlung in eine Genossenschaft	24.05.1984
Umwandlung in eine Stiftung	01.01.2005
Statuten/Organisationsreglement	01.09.2016/13.10.2017
Vorsorgereglement	01.01.2024
Anlagereglement Neuer Anhang 1 (strategische Allokation) ab dem 12.10.2022	31.12.2016
Reglement für die Passiven mit versicherungsmathematischem Charakter	31.12.2020
Reglement für die teilweise oder vollständige Liquidation	01.01.2019
Reglement für die interne Kontrolle	17.10.2023

## 1.4 OBERSTES ORGAN, VERWALTUNG UND ZEICHNUNGSBEFUGNIS

Die ZKBV setzt sich aus folgenden Organen zusammen:

**Der Stiftungsrat**, der sich paritätisch aus 8, 10 oder 12 für mindestens 4 und höchstens 16 Jahre ernannten Mitgliedern zusammensetzt. Er ist das oberste Organ der Stiftung, das über alle Vollmachten verfügt, um ihr Vermögen zu verwalten und ihre Ressourcen zu bestimmen.

**Das Büro**, das sich aus mindestens vier Mitgliedern des Stiftungsrates zusammensetzt, die paritätisch ernannt werden, darunter der Präsident. Die Mitglieder des Büros werden alle zwei Jahre für eine Dauer von zwei Jahren vom Stiftungsrat ernannt. Das Büro überwacht unter dem Vorsitz des Präsidenten des Stiftungsrates die laufenden Aktivitäten der Stiftung. Es bereitet auch die Sitzungen des Stiftungsrates vor und teilt dessen Beschlüsse mit. Es fasst Beschlüsse in den Bereichen, die ihm vom Rat anvertraut werden.

**Die Direktion**, die sich aus einem Direktor und einem stellvertretenden Direktor zusammensetzt, wird vom Stiftungsrat ernannt und verwaltet die ZKBV im Rahmen der ihr übertragenen Vollmachten und beteiligt sich in der Regel mit beratender Stimme an den Verhandlungen des Stiftungsrates und des Büros.

**Die Kommission für Wertpapieranlagen** setzt sich aus mindestens vier Mitgliedern zusammen, die nicht unbedingt Mitglieder des Stiftungsrates sein müssen. Der Direktor der Stiftung ist Mitglied der Kommission für Wertpapieranlagen. Die Mitglieder der Kommission für Wertpapieranlagen werden vom Stiftungsrat für eine Dauer von vier Jahren ernannt. Die Kommission für Wertpapieranlagen sorgt dafür, dass das Wertpapiervermögen der Stiftung gemäss den gesetzlichen Bestimmungen, den Beschlüssen des Stiftungsrates, dem Anlagereglement und den geltenden Richtlinien verwaltet wird.

**Die Kommission für Immobilienanlagen** setzt sich aus mindestens vier Mitgliedern zusammen, die nicht unbedingt Mitglieder des Stiftungsrates sein müssen. Der Direktor der Stiftung ist Mitglied der Kommission für Immobilienanlagen. Die Mitglieder der Kommission für Immobilienanlagen werden vom Stiftungsrat für eine Dauer von vier Jahren ernannt. Die Kommission für Immobilienanlagen sorgt dafür, dass das Immobilienvermögen der Stiftung gemäss den gesetzlichen Bestimmungen, den Beschlüssen des Stiftungsrates, dem Anlagereglement und den geltenden Richtlinien verwaltet wird.

## STIFTUNGSRAT

Arbeitgebervertreter	Aktuelle Funktion	Datum der Wahl/Wiederwahl in den Rat
Michel ROSSIER	Mitglied	27.06.2022 (Wiederwahl)
Christelle SCHULTZ	Mitglied	26.06.2023 (Wahl)
Pascal SCHWAB	Mitglied	27.06.2022 (Wiederwahl)
Ivan SLATKINE	Vize-Präsident	27.06.2022 (Wahl)
Robert ZOELLS	Mitglied	27.06.2022 (Wiederwahl)
<b>Arbeitnehmervertreter</b>		
Bruna CAMPANELLO	Mitglied	27.06.2022 (Wiederwahl)
Luc DUPUIS	Mitglied	27.06.2022 (Wahl)
Aldo FERRARI	Präsident	27.06.2022 (Wiederwahl)
Anna GABRIEL SABATE	Mitglied	27.06.2022 (Wahl)
Philipp MÜLLER	Mitglied	25.06.2024 (Wahl)

## BÜRO DES STIFTUNGSRATES

Arbeitgebervertreter	Aktuelle Funktion	Datum der Wahl/Wiederwahl in das Büro
Ivan SLATKINE	Vize-Präsident	27.06.2022 (Wahl)
Robert ZOELLS	Mitglied	27.06.2022 (Wiederwahl)
<b>Arbeitnehmervertreter</b>		
Bruna CAMPANELLO	Mitglied	27.06.2022 (Wiederwahl)
Aldo FERRARI	Präsident	27.06.2022 (Wiederwahl)

## KOMMISSION FÜR WERTPAPIERANLAGEN

Vertreter	Aktuelle Funktion	Eintrittsdatum in die Kommission/Verlängerung
José AGRELO	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
Jean-Pierre BÉGUELIN	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
Aldo FERRARI	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
Nathalie MIAZZA	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
Ivan SLATKINE	Präsident	27.06.2022 (Eintrittsdatum)
Nicolas VUIGNIER	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)

## KOMMISSION FÜR IMMOBILIENANLAGEN

Vertreter	Aktuelle Funktion	Eintrittsdatum in die Kommission/Verlängerung
José AGRELO	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
François DIEU	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
Aldo FERRARI	Mitglied	27.06.2022 (Verlängerung)
Bénédicte MONTANT	Mitglied	26.06.2023 (Eintrittsdatum)
Ivan SLATKINE	Präsident	27.06.2022 (Eintrittsdatum)

## INTERNE PRÜFUNG

Der Stiftungsrat beauftragt periodisch eine interne Prüfung um sicher zu stellen, dass die gesetzlichen, statutarischen und reglementarischen Bestimmungen von der Stiftung angewandt werden. Er bestimmt den Umfang der internen Prüfung. Die beauftragte Person erstattet direkt dem Stiftungsrat Bericht. Im Geschäftsjahr 2023 wurde eine interne Prüfung durchgeführt, und der Stiftungsrat genehmigte an seiner Sitzung vom 26. April 2024 einen Überwachungsplan.

## ADMINISTRATIVES VERWALTUNGSORGAN

Fédération des Entreprises Romandes (FER Genève)

## VERWALTUNGSSITZ DER KASSE

Zwischenbetriebliche Kasse für Berufliche Vorsorge (ZKBV)  
Rue de Saint-Jean 67 – Postfach – 1211 Genf 3  
T 058 715 31 11 – E-mail: ciepp@fer-ge.ch

## DIREKTION CIEPP (ZKBV)

José AGRELO  
Direktor

Élodie BURIA  
Stellvertretende Direktorin

## VERTRETUNGSVOLLMACHT - ZEICHNUNGSMODUS

Die ZKBV wird gegenüber Dritten durch die kollektive Unterschrift von zwei ihrer Ratsmitglieder oder eines Ratsmitglieds und eines Mitglieds der Direktion vertreten. Der Stiftungsrat kann darüber hinaus den Mitarbeitern der ZKBV das Kollektivzeichnungsrecht übertragen.

## 1.5 EXPERTE, REVISIONSSTELLE, BERATER UND AUFSICHTSBEHÖRDE

### ANERKANNTER EXPERTE FÜR BERUFLICHE VORSORGE

**Pittet Associés SA** in Genf, anerkannter Experte für berufliche Vorsorge, vom Stiftungsrat ernannt, stellt sicher, dass die Stiftung jederzeit die Garantie bietet, dass sie ihren Verpflichtungen nachkommen kann und dass die versicherungsmathematischen Bestimmungen sowie die Bestimmungen bezüglich der Leistungen und der Finanzierung mit den gesetzlichen Bestimmungen konform sind. Der ausführende Experte ist Herr Stéphane Riesen.

### REVISIONSSTELLE

**KPMG SA** in Genf, die vom Rat ernannte unabhängige Revisionsstelle, überprüft jedes Jahr die Verwaltung, die Jahresrechnung und die Alterskonten sowie die Übereinstimmung der Organisation, der Verwaltung und der Anlagen mit den gesetzlichen Bestimmungen.

### VERTRAUENSARZT

**Dr Bernard Greder**, in Carouge, vom Stiftungsrat ernannter Vertrauensarzt, berät auf medizinisch-wirtschaftlicher Ebene im Rahmen der Annahmerichtlinien und leistet Unterstützung bei der Verwaltung der ZKBV bezüglich seines Tätigkeitsbereichs.

### DEPOTSTELLE

**Lombard Odier & Cie SA** in Genf ist die zentrale Depotstelle der ZKBV.

### BERATER FÜR ANLAGEN

**MBS Capital Advice SA** berät die Stiftung bei ihrer Vermögensverwaltung in den Bereichen Allokation des Vermögens und Betreuung der Anlagen (*Investment/Controlling*) sowie bei der Auswahl ihrer Dienstleister.

### BERATENDER ARCHITEKT

**Bénédicte Montant** (Atelier d'Architecture 3BM3 SA) berät die Stiftung bei der Entwicklung und Betreuung ihrer Direktanlagen in Immobilien.

### AUFSICHTSBEHÖRDE

Die ZKBV untersteht der direkten Aufsicht der kantonalen Aufsichtsbehörde für die Vorsorgestiftungen und Vorsorgeeinrichtungen in Genf (**Autorité cantonale de surveillance des fondations et des institutions de prévoyance à Genève**, ASFIP).

## 1.6 MITGLIEDER

Die ZKBV betreibt 6 Vorsorgepläne: 5 für angeschlossene Unternehmen und Selbstständigerwerbende und einen mit der Bezeichnung SOR-COLLECTIVA, der zurzeit ausschliesslich Unternehmen des Kantons Neuenburg vorbehalten ist, welche dem Gesamtarbeitsvertrag des Ausbaugewerbes der Westschweiz (GAV-SOR) unterstehen und der seit dem 1. Januar 2017 besteht. Die Aufschlüsselung sieht folgendermassen aus:

### AUFSCHLÜSSELUNG DER MITGLIEDER MIT ERWERBSTÄTIGEN VERSICHERTEN NACH PLAN

	Per 31.12.2024	Per 31.12.2023
Vorsorgepläne	Anzahl Anschlüsse mit aktiven Versicherten	Anzahl Anschlüsse mit aktiven Versicherten
MINIMA	1'938	1'979
MEDIA	4'066	4'008
SUPRA	403	433
MAXIMA	2'122	2'026
OPTIMA	2'424	2'421
SOR-COLLECTIVA	134	134
<b>Total Anzahl Anschlüsse mit aktiven Versicherten</b>	<b>11'087</b>	<b>11'001</b>

### ANZAHL DER ANGESCHLOSSENEN ARBEITGEBER

	Per 31.12.2024			Per 31.12.2023		
	mit Versicherten	ohne Versicherte	Total	mit Versicherten	ohne Versicherte	Total
Anzahl Arbeitgeber	9'260	1'298	10'558	9'238	1'313	10'551

Hinweis: Einige Arbeitgeber sind mehreren Vorsorgeplänen angeschlossen. Sie werden beim Total der angeschlossenen Arbeitgeber nur einmal gezählt. Per 31. Dezember 2024 waren es 9'260 Arbeitgeber mit Versicherten und 11'087 Mitglieder mit aktiven Versicherten.

## 2. AKTIVE MITGLIEDER UND RENTENBEZÜGER

### 2.1 AKTIVE VERSICHERTE

#### 2.1.1 AUFTEILUNG DER VERSICHERTEN NACH PLAN

Vorsorgepläne	Per 31.12.2024				Per 31.12.2023			
	Lohnbezüger	Selbstständig- erwerbende	47a	Total	Lohnbezüger	Selbstständig- erwerbende	47a	Total
MINIMA	6'764	27	12	6'803	6'908	29	10	6'947
MEDIA	22'500	253	23	22'776	22'500	266	16	22'782
SUPRA	3'071	24	3	3'098	3'159	25	3	3'187
MAXIMA	9'094	344	7	9'445	8'916	322	10	9'248
OPTIMA	7'759	601	13	8'373	7'802	605	13	8'420
SOR-COLLECTIVA	656	0	0	656	659	0	0	659
Rentenaufschub	100	1	0	101	138	2	0	140
<b>Total Versicherte</b>	<b>49'944</b>	<b>1'250</b>	<b>58</b>	<b>51'252</b>	<b>50'082</b>	<b>1'249</b>	<b>52</b>	<b>51'383</b>

#### 2.1.2 ENTWICKLUNG DER ANZAHL DER VERSICHERTEN

Versicherte	2024	2023
Zahl der Versicherten per 01.01	51'383	50'331
Neue Versicherte	14'870	15'497
Austritt von Versicherten	-15'001	-14'445
<b>Zahl der Versicherten per 31.12</b>	<b>51'252</b>	<b>51'383</b>

## 2.2 RENTENBEZÜGER

### 2.2.1 ANZAHL DER RENTENBEZÜGER UND BETRAG DER LAUFENDEN RENTEN

Art der Rente	Per 31.12.2024		Per 31.12.2023	
	Anz.	Annualisierte Beträge CHF	Anz.	Annualisierte Beträge CHF
<b>A) Altersrente</b>				
Pensionierte Männer	3'329	84'986'898	3'150	79'641'006
Pensionierte Frauen	2'570	41'530'608	2'398	39'048'792
Geschiedene Ehegatten von Pensionierten	4	100'860	2	92'256
Kinder von Pensionierten	181	426'900	174	403'764
<b>Total Altersrenten</b>	<b>6'084</b>	<b>127'045'266</b>	<b>5'724</b>	<b>119'185'818</b>
<b>B) Hinterlassenenrenten</b>				
Witwen	554	8'637'276	531	8'301'360
Witwer	46	504'984	46	485'712
Waisen von Versicherten	157	910'704	157	868'728
<b>Total Hinterlassenenrenten</b>	<b>757</b>	<b>10'052'964</b>	<b>734</b>	<b>9'655'800</b>
<b>C) Invalidenrenten</b>				
Versicherte Männer	493	9'161'292	481	8'396'544
Versicherte Frauen	451	6'183'828	400	5'228'760
Kinder von Versicherten	364	1'080'684	337	904'008
<b>Total Invalidenrenten</b>	<b>1'308</b>	<b>16'425'804</b>	<b>1'218</b>	<b>14'529'312</b>
<b>Total</b>	<b>8'149</b>	<b>153'524'034</b>	<b>7'676</b>	<b>143'370'930</b>

### 2.2.2 ANZAHL DER RENTENBEZÜGER UND BETRAG DER VERBUCHTEN RENTEN

Art der Rente	2024		2023	
	Anz.	Beträge CHF	Anz.	Beträge CHF
<b>A) Altersrente</b>	6'164	123'670'040	5'825	125'573'109
<b>B) Hinterlassenenrente</b>	779	10'125'511	780	9'808'430
<b>C) Invalidenrenten</b>	1'477	19'478'480	1'380	16'693'498
<b>Total</b>	<b>8'420</b>	<b>153'274'031</b>	<b>7'985</b>	<b>152'075'037</b>

### 2.2.3 ENTWICKLUNG DER ANZAHL DER RENTENBEZÜGER

Rentenbezüger	2024	2023
Zahl der Rentenbezüger per 01.01	7'676	7'267
Neue Renten	745	715
Erlöschene Renten	-272	-306
<b>Zahl der Rentenbezüger per 31.12</b>	<b>8'149</b>	<b>7'676</b>

## 2.3 ANPASSUNG DER RENTEN (EINSCHLIESSLICH ÜBEROBLIGATORISCHER TEIL)

Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 20. Dezember 2024 beschlossen, die Invaliden- und Hinterlassenenrenten per 1. Januar 2025 **auf den vollen Rentenbetrag** zu indexieren. Diese Anpassungen betreffen nur Renten, die in den Jahren 1985 bis 2021 entstanden sind und deren Bezüger das Referenzalter (ordentliches Rentenalter) noch nicht erreicht haben. Der prozentuale Anpassungssatz beträgt 2.5% für Renten, die zwischen 1985 und 2019 entstanden sind, 0.8% für Renten, die im Jahr 2020 entstanden sind, und 5.8% für Renten, die im Jahr 2021 entstanden sind.

## 3. ART DER UMSETZUNG DES VORSORGEZWECKS

### 3.1 ERLÄUTERUNGEN ZU VORSORGEPLÄNE, FINANZIERUNG, FINANZIERUNGSMETHODEN

Die ZKBV bietet sechs Vorsorgepläne nach dem Beitragsprimat für das Altersrisiko an. Sie heissen MINIMA, MEDIA, SUPRA, MAXIMA, OPTIMA bzw. SOR-COLLECTIVA.

Der Plan SOR-COLLECTIVA ist Mitarbeitenden von Unternehmen vorbehalten, die dem Gesamtarbeitsvertrag des Ausbaugewerbes der Westschweiz (GAV-SOR) unterstehen. Er besteht seit dem 1. Januar 2017 ausschliesslich für den Kanton Neuenburg.

Die Finanzierung der Pläne unterliegt dem Vorsorgereglement der Kasse.

Die Höhe der Beiträge für die Altersgutschriften, die Todesfall- und Invaliditätsrisiken, die Verwaltungskosten, den Sicherheitsfonds, die Anpassung der Renten an die Teuerung und sonstige Kosten werden für jeden einzelnen Vorsorgeplan bestimmt. Die Sätze werden jährlich vom Stiftungsrat festgelegt und sind in der technischen Beilage zu den Beiträgen definiert.

Die Beiträge des Arbeitgebers müssen mindestens gleich der Summe der Beiträge der Versicherten sein. Der Arbeitgeber kann den Verteilungsschlüssel der Beiträge durch ein internes Reglement zugunsten des gesamten Personals oder einer Gruppe von Versicherten ändern.

## 4. GRUNDSÄTZE DER BEWERTUNG UND DER RECHNUNGSLEGUNG

### 4.1 BESTÄTIGUNG DER RECHNUNGSLEGUNG GEMÄSS SWISS GAAP FER 26

Gemäss der geltenden Gesetzgebung wird die Jahresrechnung der ZKBV gemäss Swiss GAAP FER 26 ausgewiesen.

### 4.2 GRUNDSÄTZE DER BUCHFÜHRUNG UND BEWERTUNG

#### A. ANLAGEN

##### **Bankguthaben, Forderungen**

Nennwert unter Abzug der erforderlichen Wertberichtigungen.

##### **Wertschriftenanlagen**

Börsenwert oder Nettoinventarwert bei nicht kotierten Titeln.

##### **Immobilien**

Immobilien werden nach ihrem Ertragswert geschätzt. Immobilien, die im Laufe des Jahres erworben (Neubauten oder Altbauten, die umgebaut oder renoviert werden müssen) oder gebaut werden, werden bis zum Abschluss nach der im Voraus von der Kommission für Immobilienanlagen vorgesehenen Frist für die Erschliessung zum Anschaffungspreis bewertet.

Es wird regelmässig eine unabhängige Bewertung nach der DCF-Methode durchgeführt, um sicherzustellen, dass der Ertragswert nicht erheblich von einer Bewertung auf der Grundlage der künftigen Cashflows abweicht.

##### **Unbebaute Grundstücke**

Anschaffungspreis nach Abzug erforderlicher Wertberichtigungen.

#### B. AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN

Nennwert.

##### **Mitglieder und Agenturen**

Dieser Posten enthält eine Wertberichtigung, der 10% der Beitragsrechnungen entspricht, die streitig sind.

#### C. VORSORGEKAPITALIEN UND TECHNISCHE RÜCKSTELLUNGEN

Jährlich bewertet, berechnet vom Experten für die berufliche Vorsorge.

#### D. SONSTIGE PASSIVEN

Nennwert.

### 4.3 ÄNDERUNG DER GRUNDSÄTZE DER RECHNUNGSLEGUNG, DER BEWERTUNG UND DER DARSTELLUNG DES ABSCHLUSSES

Ab 2024 wird die Anlageklasse «Derivate» direkt in der gleichen Anlageklasse wie ihr Basiswert ausgewiesen.

Zu Vergleichszwecken wurden die Zahlen des Jahres 2023 angepasst.

## 5. ABSICHERUNG VON RISIKEN/TECHNISCHE REGELN/ DECKUNGSGRAD

### 5.1 ART DER ABSICHERUNG VON RISIKEN, RÜCKVERSICHERUNG

Die ZKBV trägt die Altersrisiken selbst. Die Invaliditäts- und Todesfallrisiken sind über einen *Stop-Loss*-Vertrag bei der Zurich Versicherung rückversichert. Die Prämie beläuft sich auf 1.674% der versicherten jährlichen Lohnsumme und der Selbstbehalt betrug per 31. Dezember 2024 CHF 52.5 Millionen (CHF 52 Millionen per 31. Dezember 2023).

### 5.2 ERLÄUTERUNG DER AKTIVEN UND PASSIVEN VON VERSICHERUNGSVERTRÄGEN

Keine.

### 5.3 ENTWICKLUNG UND VERZINSUNG DES VORSORGEKAPITALS DER AKTIVEN VERSICHERTEN

#### VERZINSUNG DES VORSORGEKAPITALS DER AKTIVEN VERSICHERTEN

	2024	2023
	CHF	CHF
<b>NEUER SALDO PER 01.01</b>	<b>5'271'026'684.79</b>	<b>5'065'241'568.84</b>
<b>A) Einzelheiten der Bildung</b>		
Altersgutschriften	397'657'158.60	391'224'627.70
Einmalige Prämien und Einkaufsummen	56'717'069.10	64'687'740.40
Freizügigkeitseinlagen	414'234'340.20	453'830'722.00
Rückzahlung von Vorbezug bei Scheidung	2'437'518.95	2'164'713.60
Rückzahlung von Vorbezug gemäss WEF	4'866'423.80	5'428'582.70
Reduktion des Invaliditätsgrades	8'191'745.85	9'007'519.65
<b>Total Bildung</b>	<b>884'104'256.50</b>	<b>926'343'906.05</b>
<b>B) Einzelheiten der Auflösung</b>		
Ausbezahlte Austrittsleistungen	-589'738'296.80	-562'851'733.55
Ausbezahlter Vorbezug bei Scheidung	-8'723'172.15	-6'472'838.10
Ausbezahlter Vorbezug gemäss WEF	-26'721'257.95	-21'228'727.90
Auflösung aufgrund von Rente	-272'398'573.15	-244'800'792.45
Auflösung aufgrund von Tod	-4'990'316.80	-5'226'031.95
Auflösung aufgrund von Invalidität	-20'094'998.40	-20'589'952.20
<b>Total Auflösung</b>	<b>-922'666'615.25</b>	<b>-861'170'076.15</b>
<b>C) Vergütung</b>		
Reglementarische Sätze auf BVG-Anteile und überobligatorische BVG-Anteile: 3.00% für 2024 und 3.00% für 2023	144'491'067.15	140'611'286.05
<b>ABSCHLUSSSALDO PER 31.12</b>	<b>5'376'955'393.19</b>	<b>5'271'026'684.79</b>

## VERTEILUNG DES VORSORGEKAPITALS DER VERSICHERTEN NACH PLÄNEN PER 31.12.2024

	Obligatorischer Teil BVG	Überobligatorischer Teil BVG	Total Vorsorgekapital
Pläne	CHF	CHF	CHF
MINIMA	193'034'608.85	76'574'453.85	269'609'062.70
MEDIA	852'927'006.10	452'123'308.80	1'305'050'314.90
SUPRA	177'118'955.55	124'751'847.60	301'870'803.15
MAXIMA	493'888'870.70	410'489'061.20	904'377'931.90
OPTIMA	697'718'672.85	1'829'918'586.78	2'527'637'259.63
SOR-COLLECTIVA	31'417'220.95	6'997'182.10	38'414'403.05
Rentenaufschub	17'662'912.50	12'332'705.36	29'995'617.86
	<b>2'463'768'247.50</b>	<b>2'913'187'145.69</b>	<b>5'376'955'393.19</b>

## VERTEILUNG DES VORSORGEKAPITALS DER VERSICHERTEN NACH PLÄNEN PER 31.12.2023

	Obligatorischer Teil BVG	Überobligatorischer Teil BVG	Total Vorsorgekapital
Pläne	CHF	CHF	CHF
MINIMA	192'907'584.15	74'385'563.85	267'293'148.00
MEDIA	849'162'984.50	447'106'620.45	1'296'269'604.95
SUPRA	179'457'723.55	119'654'735.50	299'112'459.05
MAXIMA	470'800'654.50	384'616'285.00	855'416'939.50
OPTIMA	680'047'207.05	1'789'708'437.98	2'469'755'645.03
SOR-COLLECTIVA	31'510'369.50	6'855'371.50	38'365'741.00
Rentenaufschub	21'991'332.10	22'821'815.16	44'813'147.26
	<b>2'425'877'855.35</b>	<b>2'845'148'829.44</b>	<b>5'271'026'684.79</b>

## 5.4 ENTWICKLUNG DES VORSORGEKAPITALS DER RENTENBEZÜGER

VORSORGEKAPITAL DER RENTENBEZÜGER	2024	2023
	CHF	CHF
<b>NEUER SALDO PER 01.01</b>	<b>2'063'985'327.00</b>	<b>1'959'608'760.00</b>
<b>A) Bildung der Invalidenkonten</b>		
Vergütungen	8'162'690.80	7'266'704.90
Freizügigkeitseinlagen	1'812'661.80	1'130'886.50
Übernahme von Versicherten in die Invalidität	20'094'998.40	20'589'952.20
Reglementarische Zinsen	4'956'136.85	4'438'148.10
<b>Total Bildung der Invalidenkonten</b>	<b>35'026'487.85</b>	<b>33'425'691.70</b>
<b>B) Auflösung der Invalidenkonten</b>		
Austrittsleistungen	1'988.85	236'215.80
Vorbezüge bei Scheidung	-318'497.25	0.00
Auflösung aufgrund von Rente	-16'646'883.80	-14'502'150.40
Auflösung aufgrund von Tod	-1'916'385.30	-2'706'276.60
Auflösung aufgrund von Reduktion des Invaliditätsgrades	-8'191'745.85	-9'007'519.65
<b>Total Auflösung der Invalidenkonten</b>	<b>-27'071'523.35</b>	<b>-25'979'730.85</b>
<b>C) Erhaltenes Deckungskapital</b>	<b>1'716'616.00</b>	<b>5'538'064.70</b>
<b>D) Übertragene mathematische Reserven</b>	<b>0.00</b>	<b>-65'303.00</b>
<b>E) Dotierung für das Geschäftsjahr</b>	<b>101'464'589.50</b>	<b>91'457'844.45</b>
<b>ABSCHLUSSSALDO PER 31.12</b>	<b>2'175'121'497.00</b>	<b>2'063'985'327.00</b>

## 5.5 VERSICHERUNGSMATHEMATISCHES GUTACHTEN UND ANALYSE DER KONGRUENZ VON AKTIVEN UND PASSIVEN

Der Experte für berufliche Vorsorge hat ein versicherungsmathematisches Gutachten per 31. Dezember 2023 erstellt, das zu folgenden Erkenntnissen kommt:

- Die reglementarischen Bestimmungen versicherungsmathematischer Art bezüglich der Leistungen und der Finanzierung sind am Datum des Gutachtens mit den gesetzlichen Vorschriften konform.
- Mit einem Deckungsgrad von 112.9% ist die Kasse am Datum des Gutachtens in der Lage, ihre Verpflichtungen zu erfüllen.
- Die angestrebte Wertschwankungsreserve wird als angemessen erachtet.
- Die von der Kasse angewendeten technischen Grundlagen werden für angemessen erachtet. Im Zeitpunkt dieses versicherungsmathematischen Gutachtens wird eine Beibehaltung der technischen Grundlagen empfohlen.
- Die 2023 gebildeten technischen Rückstellungen entsprechen den reglementarischen Anforderungen.
- Die zur Deckung der versicherungsmathematischen Risiken ergriffenen Massnahmen sind ausreichend.
- Die strukturelle finanzielle Ausgeglichenheit der Kasse ist angesichts ihrer laufenden Finanzierung, der erforderlichen Wertentwicklung und der geltenden Vorsorgepläne gewährleistet.

Das nächste versicherungsmathematische Gutachten wird 2025 anhand des Jahresabschlusses per 31. Dezember 2024 erstellt.

## 5.6 TECHNISCHE GRUNDLAGEN UND ANNAHMEN

- Versicherungsmathematische Tabellen: BVG 2020 (P 2020) – unverändert.
- Technischer Satz: 2.5% – unverändert.

## 5.7 ÄNDERUNG DER TECHNISCHEN GRUNDLAGEN UND ANNAHMEN

Im Jahr 2024 gab es keine Änderung.

## 5.8 ÜBERSICHT, ENTWICKLUNG UND ERLÄUTERUNG DER TECHNISCHEN RÜCKSTELLUNGEN

Die technischen Rückstellungen werden gebildet, um einer gewissen oder wahrscheinlichen (eher wahrscheinlichen als unwahrscheinlichen) Verpflichtung Rechnung zu tragen, die einen Einfluss auf das finanzielle Gleichgewicht der Einrichtung hat und sich aus zum Bilanzstichtag bekannten Ereignissen ergibt. Ihre Bewertung basiert auf bekannten Kriterien.

### AUFSTELLUNG DER VON DER ZKBV GEBILDETEN TECHNISCHEN RÜCKSTELLUNGEN:

TECHNISCHEN RÜCKSTELLUNGEN	2024	2023
	CHF	CHF
<b>A) Rückstellung für Langlebigkeit</b>		
Neuer Saldo per 01.01	28'562'721.00	18'086'729.00
Dotierung im Laufe des Geschäftsjahres / Auflösung (-)	11'565'453.00	10'475'992.00
<b>Abschlussaldo per 31.12</b>	<b>40'128'174.00</b>	<b>28'562'721.00</b>
<b>B) Rückstellung für Risikoschwankungen</b>		
Neuer Saldo per 01.01	28'000'000.00	28'000'000.00
Dotierung im Laufe des Geschäftsjahres / Auflösung (-)	0.00	0.00
<b>Abschlussaldo per 31.12</b>	<b>28'000'000.00</b>	<b>28'000'000.00</b>
<b>C) Rückstellung für die künftige Senkung des technischen Satzes</b>		
Neuer Saldo per 01.01	0.00	101'280'000.00
Dotierung im Laufe des Geschäftsjahres / Auflösung (-)	0.00	-101'280'000.00
<b>Abschlussaldo per 31.12</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D) Rückstellung für die Beibehaltung des Umwandlungssatzes</b>		
Neuer Saldo per 01.01	108'100'000.00	117'350'000.00
Effektive Kosten der neuen Altersrenten	-14'932'605.00	-14'256'348.00
Dotierung im Laufe des Geschäftsjahres / Auflösung (-)	25'152'605.00	5'006'348.00
<b>Abschlussaldo per 31.12</b>	<b>118'320'000.00</b>	<b>108'100'000.00</b>
<b>TOTAL TECHNISCHE RÜCKSTELLUNGEN</b>	<b>186'448'174.00</b>	<b>164'662'721.00</b>

### **Langlebigkeitsrückstellung**

Die Langlebigkeitsrückstellung soll bei jedem Wechsel der versicherungsmathematischen Tabellen (Periodentafeln) die künftige Erhöhung der Lebenserwartung der Menschen berücksichtigen. Sie dient dazu, die Erhöhung des Vorsorgekapitals der Rentenbezüger aufgrund einer Änderung der versicherungsmathematischen Tabellen zu finanzieren.

Sie wird am Ende jedes Jahres mit Hilfe einer Rechenformel ermittelt, die im Reglement für die Passiven mit versicherungsmathematischem Charakter festgelegt wird.

Der Beitrag zur Rückstellung für Langlebigkeit belief sich für das Jahr 2024 auf 11'565'453.00 (CHF 10'475'992.00 im Jahr 2023).

### **Rückstellung für Risikoschwankungen**

Die ZKBV ist in Anwendung von Artikel 43 der BVV2 gehalten, Sicherheitsmassnahmen zu ergreifen, die für die Deckung der Invaliditäts- und Todesfallrisiken erforderlich sind, wenn der Experte dies für erforderlich hält.

Der Mindestbetrag der Rückstellung für Risikoschwankungen ist der Betrag eines Jahres (100%), und der Höchstbetrag ist der Betrag von zwei Jahren (200%) mit aussergewöhnlichem Schadenverlauf (Gesamtkosten der Schäden, die einer kumulierten Wahrscheinlichkeit von 99% entsprechen), abzüglich der mit den Risiken verbundenen theoretischen jährlichen Beiträge. Im Falle einer *Stop-Loss*-Rückversicherung entspricht der maximale Betrag dem Selbstbehalt.

Die jährlich durchgeführte Analyse der theoretischen und effektiven Kosten der Todesfall- und Invaliditätsrisiken zeigt, dass der Schadenverlauf stabil und die Finanzierung angemessen ist.

Die Berechnungsformel ist im Reglement für die Passiven mit versicherungsmathematischem Charakter definiert.

In Abstimmung mit dem anerkannten Experten wurde die Ende 2019 gebildete Rückstellung für Risikoschwankungen in Höhe von CHF 28 Millionen jedoch bis Ende 2024 beibehalten.

### **Rückstellung für eine künftige Senkung des technischen Zinssatzes**

Die Rückstellung für eine künftige Senkung des technischen Zinssatzes ist für die Vorabfinanzierung der Kosten bestimmt, die durch die geplante Senkung des technischen Zinssatzes entstehen. Sie dient dem Amortisieren der Erhöhung des Vorsorgekapitals und der technischen Rückstellung, zu der es bei der Senkung des technischen Zinssatzes kommen wird.

Die Rückstellung für die künftige Senkung des technischen Satzes wird am Ende jedes Jahres mithilfe einer Formel ermittelt, die im Reglement für die Passiven mit versicherungsmathematischem Charakter festgelegt ist.

Die Empfehlung des Experten, den technischen Zinssatz für 2024 bei 2.5% zu belassen, wurde vom Stiftungsrat in seiner Sitzung vom 20. Dezember 2024 gutgeheissen. Dementsprechend wurde 2024 keine Rückstellung für eine künftige Senkung des technischen Zinssatzes gebildet.

### **Rückstellung für die Beibehaltung des Umwandlungssatzes**

Zur Finanzierung des im Zeitpunkt der Entstehung des Anspruchs auf eine Altersrente möglicherweise zusätzlich benötigten Vorsorgekapitals, und um die Differenz zwischen der tatsächlich ausgezahlten Rente, die auf Basis der im Reglement festgelegten Umwandlungssätze berechnet wird und der Rente, die ausbezahlt würde, wenn der angewendete Umwandlungssatz gemäss den technischen Grundlagen versicherungsmathematisch errechnet würde abzusichern, bildet die Kasse eine Rückstellung für die Beibehaltung des Umwandlungssatzes.

Das Ziel der Rückstellung für die Beibehaltung des Umwandlungssatzes wird vom anerkannten Experten in jedem Geschäftsjahr festgelegt. Die Bewertung dieses Ziels ermöglicht, die zu erwartenden Kosten für neue Rentenbezüger und erwerbstätige Versicherte (gewöhnliche und Vorbezüger), sowie für vorübergehend Invalide für die kommenden fünf Jahre zu decken. In seiner Bewertung berücksichtigt der anerkannte Experte den Anteil der Pensionierungen mit Kapitalbezug.

Die angestrebte Rückstellung für die Beibehaltung des Ende 2023 festgesetzten Umwandlungssatzes in Höhe von CHF 108.1 Millionen wurde per Ende 2024 auf CHF 118.3 Millionen erhöht, insbesondere aufgrund der höheren Anzahl Versicherter, die in den nächsten fünf Jahren das reglementarische Rentenalter erreichen, sowie der gestiegenen Langlebigkeit. Die effektiven Kosten der neuen Renten für das Geschäftsjahr 2024 (technische Grundlagen BVG 2020 (P 2020) bei 2.5%) beliefen sich auf CHF 14'932'605.00 (CHF 14'256'348.00 im Jahr 2023).

## 5.9 DECKUNGSGRAD (GEMÄSS ART. 44 BVV2)

TECHNISCHE BILANZ	Per 31.12.2024	Per 31.12.2023
	CHF	CHF
Total Aktiven	9'513'145'635	8'766'284'218
Verbindlichkeiten	-224'835'904	-238'634'026
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	-27'028'460	-19'551'387
Nichttechnische Rückstellungen	-673'504	-672'799
Arbeitgeberbeitragsreserve ohne Verzicht auf Verwendung	-40'658'438	-42'655'283
<b>Nettovorsorgevermögen (VV)</b>	<b>9'219'949'329</b>	<b>8'464'770'723</b>
Vorsorgekapital der aktiven Versicherten <sup>1</sup>	5'376'955'393	5'271'026'685
Vorsorgekapital der Renten- / Pensionsbezüge <sup>2</sup>	2'175'121'497	2'063'985'327
<b>Vorsorgekapitalien</b>	<b>7'552'076'890</b>	<b>7'335'012'012</b>
Langlebigkeitsrückstellung <sup>3</sup>	40'128'174	28'562'721
Rückstellung für Risikoschwankungen <sup>3</sup>	28'000'000	28'000'000
Rückstellung für die Beibehaltung des Umwandlungssatzes <sup>3</sup>	118'320'000	108'100'000
<b>Technische Rückstellungen</b>	<b>186'448'174</b>	<b>164'662'721</b>
<b>Vorsorgekapital und technische Rückstellungen (KR)</b>	<b>7'738'525'064</b>	<b>7'499'674'733</b>
<b>Wertschwankungsreserve (WSR)</b>	<b>1'481'424'265</b>	<b>965'095'990</b>
<b>Technischer Überschuss<sup>4</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesetzlicher Deckungsgrad (Art. 44 Abs.1 BVV2)<sup>5</sup></b>	<b>119.1%</b>	<b>112.9%</b>
Ziel der Untergrenze für die Wertschwankungsreserve	1'307'810'736	1'259'945'355
Ziel der Obergrenze für die Wertschwankungsreserve	1'957'846'841	1'897'417'707

### Hinweise:

<sup>1</sup> Ohne die Sparkonten der Invaliden.

<sup>2</sup> Grundlagen BVG 2020 (P 2020) zum technischen Satz von 2.5%. Einsschliesslich Sparkonten der Invaliden.

<sup>3</sup> Einzelheiten zu den Berechnungen der Rückstellungen siehe Punkt 5.8 des vorliegenden Berichts.

<sup>4</sup> = VV – KR – WSR

<sup>5</sup> = VV / KR

## 6. ERLÄUTERUNGEN ZU ANLAGEN UND DEN NETTO ANLAGEERGEBNISSEN

### 6.1 REGLEMENTE, STRATEGIE UND ORGANISATION DER ANLAGETÄTIGKEIT

Die Organisation der Anlagen wird vom Stiftungsrat ausgearbeitet. Die Kommissionen für Anlagen in Wertpapiere und Immobilien unterstützen den Rat bei der Überwachung und Kontrolle der Vermögensverwaltung der Stiftung.

Das Anlagereglement ist das Instrument, das ganz klar die Grundsätze, die Regeln und die Ziele sowie die Organisation und das Verfahren festlegt, denen die Vermögensverwaltung unterliegt. Es definiert die Anforderungen, welche die Personen und Institutionen erfüllen müssen, welche das Vermögen der Vorsorgeeinrichtung anlegen oder verwalten.

Unter Anwendung ihrer Anlagegrundsätze praktiziert die ZKBV eine Anlagepolitik, die den Schutz des Vermögens, die Sicherheit, die Rentabilität und ein realistisches und wirtschaftlich tragfähiges Streben nach Effizienz berücksichtigt.

Die Anlagestrategie der ZKBV orientiert sich an drei Grundprinzipien, nämlich an Sicherheit, Risikostreuung und dem Erzielen einer Rendite, die es ermöglicht, die Vorsorgeziele zu erreichen und dabei eine angemessene Liquidität sicherzustellen.

Die Einschätzung der Risikotoleranz basiert unter anderem auf einem versicherungs-mathematischen Gutachten. Die letzte Einschätzung wurde auf Basis der Situation der Kasse auf den 31. Dezember 2023 erstellt.

Die ZKBV verfolgt ein langfristiges Renditeziel, das ihr ermöglicht, ihre versicherungsmathematischen Verpflichtungen zu erfüllen und eine angemessene Vergütung für die Versicherten und die Zahlung angepasster Renten sicherzustellen.

Das Renditeziel und die damit verbundene strategische Allokation werden auch von der Fähigkeit der ZKBV bestimmt, Marktschwankungen zu tolerieren, insbesondere in Abhängigkeit von der demografischen Entwicklung der Versicherten, der Prognosen für ihre Verpflichtungen und der Schwankungen ihres Kassenbestands.

## 6.2 VERWALTUNGSGRUNDSÄTZE UND NUTZUNG VON ERWEITERUNGEN (ART. 50 ABS. 4 BVV2) – EINHALTUNG VON SICHERHEIT UND RISIKOVERTEILUNG (ART. 50 ABS. 1 – 3 BVV2)

Die Verwaltung des Vermögens erfolgt in einem Rahmen, der die Sicherheit der allgemeinen Finanzlage der ZKBV gewährleistet, insbesondere durch eine Verteilung der Anlagen auf verschiedene Vermögensklassen, Regionen und Wirtschaftszweige und unter Aufrechterhaltung eines ausreichenden Niveaus an liquiden Mitteln, um jederzeit Leistungen erbringen zu können.

Im Rahmen ihrer Sachzwänge (Mindestsatz, technischer Satz, Deckungsgrad, Demografie) verfolgt die ZKBV das Ziel, langfristig einen positiven Ertrag zu erzielen.

Eine systematische Umsetzung der strategischen Allokation nach den Regeln der Neugewichtung, die in einer Richtlinie festgelegt sind, und die Nutzung von effizienten Anlageformen bilden die Grundlage der Anlagestrategie der ZKBV.

Die ZKBV analysiert regelmässig die Zusammensetzung ihrer Vermögensklassen und deren Bewertung.

Die Anlagepolitik gibt im Gegensatz zu allgemeinen Mandaten einer nach Vermögensklassen spezialisierten Verwaltung den Vorrang (z.B.: schweizerische Aktien, ausländische Aktien, Obligationen in CHF oder in Fremdwährungen usw.).

Die Erteilung spezialisierter Mandate hat insbesondere den Vorteil, dass man die Kontrolle über die Allokation der Aktiven sowie über die Referenzindizes und die Anlageinstrumente behält, die am besten geeignet sind, den Renditezielen gerecht zu werden.

Die ZKBV bevorzugt eine indexorientierte Vermögensverwaltung, indem sie sorgfältig ihre Referenzindizes auswählt und diese Auswähl regelmässig überprüft. Dieser Ansatz, der bestimmte Vorteile im Hinblick auf die Effizienz bietet, ermöglicht, die Risiken der Abhängigkeit von externen Verwaltern und das Risiko einer unterdurchschnittlichen Wertentwicklung zu verringern.

Die Auswahl und Überwachung der Verwalter erfolgen in einem strengen Prozess, der in einer Richtlinie festgelegt ist.

Die ZKBV hält die in Art. 54, 54a, 54b, 55, 56 und 56a BVV2 festgelegten Anlagegrenzen ein, mit folgenden Ausnahmen:

In Anwendung von Artikel 18 ihres Anlagereglements hat sie jedoch ihre Anlagemöglichkeiten im Sinne von Artikel 50 Abs. 4 BVV2 in Bezug auf ihr Engagement in Fremdwährungen erweitert (siehe untenstehende Tabelle und Punkt 6.4). Der Stiftungsrat ist der Auffassung, dass die Erweiterung des Währungsengagements, wie sie von der Stiftung vorgenommen wurde, dazu beiträgt, ihre langfristigen Renditeziele zu erreichen, ohne die Risiken zu erhöhen. Der Stiftungsrat ist insbesondere der Meinung, dass eine Absicherung des Währungsrisikos auf der Ebene ausländischer Aktien nicht effizient ist.

Der Stiftungsrat ist der Auffassung, dass die Grundsätze der Sicherheit und der Risikoverteilung gemäss Artikel 50 BVV2 im Rahmen dieser Erweiterungen eingehalten werden.

## ANLAGESTRATEGIE UND STAND AM 31. DEZEMBER 2024

Anlagekategorien	Anlagestrategie		Stand per 31.12.2024	BVV2 Grenzwerte
	Strategische Allokation	Taktische Allokation		
<b>Anlagegrenzen</b>		Minimum    Maximum		
Kurzfristig, flüssige Mittel	1.5%	10.0%	4.99%*	100.0%
Schweizer und ausländische Obligationen in CHF	13.5%		12.40%	100.0%
Grundpfandtitel	3.0%		2.98%	50.0%
Obligationen in Devisen	19.0%		19.80%	30.0%
Schweizer Aktien	10.0%		9.36%	50.0%
Ausländische Aktien	30.0%		30.03%	
Immobilien	22.0%			
Immobilien direkt	12.0%		8.99%	30.0%
Immobilien indirekt	10.0%		10.13%**	
Alternative Anlagen ohne Hedgefonds	1.0%	3.0%	1.32%	15.0%
<b>Total</b>	<b>100.0%</b>		<b>100.00%</b>	
<b>Globale Grenzen</b>				
<b>Total Devisen, nicht in CHF abgesichert</b>	<b>36.0%</b>		<b>35.90%</b>	<b>30.0%</b>
<b>Total Aktien</b>	<b>40.0%</b>		<b>39.39%</b>	<b>50.0%</b>
<b>Total Obligationen und flüssige Mittel</b>	<b>38.0%</b>		<b>35.18%</b>	<b>100.0%</b>

\* Zur Allokationsabweichung bei den Anlagekategorien Kurzfristig, flüssige Mittel und Immobilien direkt vom strategischen Niveau siehe Punkt 6.4.

\*\* Die indirekten Immobilienanlagen im Ausland machen 1.61% des Vermögens aus.

Je nach Entwicklung der Märkte können bestimmte strategische Grenzen vor der nächsten Neugewichtung am 31. Dezember leicht überschritten werden.

## 6.3 AUFSTELLUNG DER ANLAGEN NACH KATEGORIEN

ANLAGEN NACH KATEGORIEN GEMÄSS BVV2	2024	2023	2024	2024
	CHF	CHF	Effektiver Teil in %	BVV2- Grenzwerte nach Art. 55
<b>Flüssige Mittel und Termineinlagen</b>				
Verfügbar	270'151'547.81	233'530'335.60	2.88%	
Termineinlagen	198'657'475.00	164'883'660.00	2.11%	
	<b>468'809'022.81</b>	<b>398'413'995.60</b>	<b>4.99%</b>	<b>100.00%</b>
<b>Obligationen</b>				
Obligationen in CHF	1'166'075'148.23	1'091'055'186.75	12.40%	
Obligationen in Fremdwährungen	1'860'876'953.13	1'755'754'932.58	19.80%	
	<b>3'026'952'101.36</b>	<b>2'846'810'119.33</b>	<b>32.20%</b>	<b>100.00%</b>
<b>Hypothekartikel</b>				
Grundpfandtitel	280'302'575.19	256'113'565.46		
	<b>280'302'575.19</b>	<b>256'113'565.46</b>	<b>2.98%</b>	<b>50.00%</b>
<b>Immobilien</b>				
Schweizer und ausländische Immobilienanteile	952'058'011.47	842'181'858.23	10.13%	
Gebäude und Grundstücke	845'169'282.16	821'880'376.36	8.99%	
	<b>1'797'227'293.63</b>	<b>1'664'062'234.59</b>	<b>19.12%</b>	<b>30.00%</b>
<b>Aktien</b>				
Schweizer Aktien	879'857'759.03	827'844'863.88	9.36%	
Ausländische Aktien	2'823'677'447.85	2'560'996'676.51	30.03%	
	<b>3'703'535'206.88</b>	<b>3'388'841'540.39</b>	<b>39.39%</b>	<b>50.00%</b>
<b>Private Equity</b>				
Private Equity	30'445'402.53	35'919'299.98		
	<b>30'445'402.53</b>	<b>35'919'299.98</b>	<b>0.32%</b>	<b>5.00%</b>
<b>Alternative Anlagen</b>				
Mikrofinanz	93'844'888.22	84'311'674.04		
	<b>93'844'888.22</b>	<b>84'311'674.04</b>	<b>1.00%</b>	<b>15.00%</b>
<b>TOTAL ANLAGEN</b>	<b>9'401'116'490.62</b>	<b>8'674'472'429.39</b>	<b>100.00%</b>	

### 6.3 AUFSTELLUNG DER ANLAGEN NACH KATEGORIEN (FORTSETZUNG)

AUSTELLUNG DER IMMOBILIEN UND GRUNDSTÜCKE	2024 CHF	2023 CHF
Nyon, route de St-Cergues 92-96	19'998'120.00	19'777'320.00
Carouge, chemin du Faubourg-de-Cruseilles 15-17	3'648'960.00	3'648'960.00
Carouge, chemin du Faubourg-de-Cruseilles 19	2'544'000.00	2'544'000.00
Carouge, route de Saint Julien 36	5'616'960.00	5'531'040.00
Chêne-Bourg, chemin de la Mousse 32	3'216'134.90	3'216'134.90
Carouge, place du Marché 4 / route de St Joseph 42	10'542'240.00	10'504'800.00
Genève, route de Chêne 14	0.00	6'271'200.00
Meyrin, chemin Sapin 5	8'179'680.00	8'216'000.00
Clarens, rue des Vaudrès 9-9A-9B	0.00	18'410'596.00
Genève, chemin des Pléiades 5-7	19'909'284.00	19'939'020.00
Chêne-Bourg, chemin de la Mousse 34	6'846'180.00	6'846'180.00
Nyon, chemin des Saules 4A-B-C-D	40'455'720.00	39'946'960.00
Bulle, Résidences du Marché	38'611'728.00	38'593'928.00
Grand-Saconnex, chemin des Fins 9-9B	11'515'200.00	11'515'200.00
Carouge, chemin de la Marbrerie 3-5	60'683'748.00	56'771'028.00
Genève, rue de Saint-Jean 26A	8'171'616.00	7'916'184.00
Genève, chemin des Deux-Communes 7-9	57'013'758.77	55'046'592.00
Thônex, place Métral 1, 3, 5, 7 und place Métayers 1, 3	78'410'400.00	78'184'560.00
Lausanne, avenue Ouchy 52	28'405'080.00	27'927'000.00
Lausanne, parc du Loup 5A/B, route Plaines du Loup 39A/B	36'539'564.00	32'100'764.00
Lausanne, Plaines-du-Loup Parking, Vorhaben	347'280.00	1'597'200.00
Meyrin, chemin du Jonc 6-6A	14'823'588.00	14'798'892.00
Fribourg, rue de Romont 30	44'000'000.00	44'000'000.00
Gland, route Suisse 35-39	31'823'204.00	31'539'096.00
Epalinges, Croisettes 22	18'807'684.00	17'400'564.00
Plan-les-Ouates, Moniasse 3 und 11 / Gabiule 82	41'539'582.06	39'693'200.70
Genève, rue Patru 1	6'366'720.00	6'317'040.00
Carouge, place du Marché 20	7'688'400.00	8'097'120.00
Plan-les-Ouates, chemin de la Milice 16	11'369'040.00	11'369'040.00
Plan-les-Ouates, Campus Spark Vorhaben	189'454'933.12	174'140'953.48
Bernex-Vailly, Vorhaben	6'992'018.85	6'626'133.35
Epalinges, Croisettes 22, Aufstockungsvorhaben	77'060.10	74'546.80
Caserne des Vernets, Vorhaben	29'953'411.78	12'276'786.96
Lausanne, Belle Fontaine, Vorhaben	61'147.20	59'850.00
Autobritt, Vorhaben	411'604.26	225'135.71
Chêne-Bourg, chemin de la Mousse, Vorhaben	1'145'235.12	757'350.46
<b>TOTAL IMMOBILIEN</b>	<b>845'169'282.16</b>	<b>821'880'376.36</b>

## 6.4 ZUSÄTZLICHE ERLÄUTERUNGEN ZU DEN VERSCHIEDENEN VERMÖGENSKLASSEN

### FLÜSSIGE MITTEL UND TERMINEINLAGEN

Flüssige Mittel und Termineinlagen machen 4.99% des Vermögens aus (4.59% Ende 2023). Der Überschuss an flüssigen Mitteln gegenüber dem strategischen Niveau von 1.5% dient im Wesentlichen der Umsetzung von im Bau befindlichen Immobilienprojekten.

### OBLIGATIONEN IN CHF

Das Portfolio von Obligationen in CHF macht 12.40% der gesamten Anlagen aus (12.58% Ende 2023). Es wird intern verwaltet und enthält zum grössten Teil Schuldner mit dem Rating *Investment Grade*. Seine Duration liegt mit 5 Jahren unter derjenigen seines Referenzindex (SBI AAA-BBB), die 7 Jahren beträgt. Das Mandat enthält zudem Obligationen in EUR und in USD, die gegenüber dem CHF abgesichert sind (und im obenstehenden Total der Obligationen in Fremdwährungen enthalten sind). Das gesamte intern verwaltete Mandat machte am 31. Dezember 2024 13.40% des Vermögens aus.

### OBLIGATIONEN IN FREMDWÄHRUNGEN

Die Allokation in ausländischen Obligationen (19.80% des Vermögens gegenüber 20.24% im Vorjahr) besteht aus 54% US-Staatsanleihen, 41% Schwellenländeranleihen und 5% Unternehmensanleihen mit dem Rating *Investment Grade*. Diese zum grössten Teil auf USD lautenden Anleihen sind zu 80% in CHF abgesichert.

### IMMOBILIEN UND ÄHNLICHE ANLAGEN (INDIREKT GEHALTEN)

Dieser Posten setzt sich mehrheitlich aus schweizerischen und ausländischen Fonds und Stiftungen für Immobilienanlagen zusammen, die 8.52% bzw. 1.61% des Vermögens ausmachen. Die Hypothekaranlagen, die im Wesentlichen über Stiftungen erfolgen, die in fest und variabel verzinsliche Hypotheken investieren, belaufen sich auf 2.98% vom Total der Anlagen.

Hypothekendarlehen, die über die Fondation Hypotheka vergeben werden, sind von etwa 2% am 31. Dezember 2014 (39 Darlehen, die einem Volumen von CHF 100.5 Millionen entsprechen) auf etwa 0.07% am 31. Dezember 2024 gesunken (Darlehen, die einem Volumen von CHF 6.5 Millionen entsprechen). Um das Kreditrisiko der noch laufenden Darlehen zu berücksichtigen, wird eine Wertberichtigung von CH 6.5 Millionen im Abschluss verbucht (siehe auch Punkt 9.1).

### AKTIEN

Die strategische Allokation der ZKBV setzt sich per 31. Dezember 2024 aus schweizerischen und ausländischen Aktien zusammen, die jeweils eine Gewichtung von 9.36% bzw. 30.03% des Vermögens haben. Die ZKBV gewichtet innerhalb ihres Portfolios von internationalen Aktien nach Regionen. Neben den Regionen wurden ab Anfang 2019 Aktien von Unternehmen mit kleinen Marktkapitalisierungen aufgenommen. Ihre Allokation wurde im März 2020 und im Oktober 2024 erhöht und lag Ende 2024 bei 20% der Allokation in internationalen Aktien.

Das gesamte Aktienengagement lag Ende 2024 bei 39.39% der gesamten Anlagen (39.07% im Vorjahr).

## GEBÄUDE UND GRUNDSTÜCKE (DIREKT GEHALTEN)

Direktanlagen in Immobilien, die leicht zugenommen haben, machen 8.99% des Vermögens aus (9.48% im Jahr 2023).

Im Laufe des Geschäftsjahres 2024 wurden zwei Immobilien veräussert, die im Abschluss 2023 mit CHF 24'681'796.00 bewertet waren, wodurch ein Buchgewinn von CHF 741'163.62 erzielt wurde.

Das Projekt Campus Spark wurde in der Jahresrechnung 2024 anhand der Gestehungskosten und des bekannten Vermietungsstands per 31. Dezember 2024 bewertet, da das Projekt im Geschäftsjahr 2024 erst teilweise vermietet wurde.

Die Abweichung der Allokation vom strategischen Niveau von 12% wird im Zuge der Fertigstellung von im Bau befindlichen Projekten abgebaut.

Die aktualisierte Nettorendite von Direktanlagen in Immobilien belief sich 2024 auf 3.93% (3.27% im Jahr 2023).

## ALTERNATIVE ANLAGEN

Alternative Anlagen beliefen sich Ende 2024 auf 1.32% des Vermögens, gegenüber 1.39% zum Ende des Vorjahres. Die alternativen Anlagen setzen sich aus einer Position in einem Mikrofinanzfonds (1.00%) und aus *Private-Equity*-Fonds (0.32%) zusammen, die überwiegend in schweizerische Start-ups investieren.

## WÄHRUNGSENGAGEMENT

Die ZKBV hat ihre Anlagemöglichkeiten im Rahmen ihres Fremdwährungsengagements ausgeweitet (siehe Punkt 6.2). Das Engagement in Fremdwährungen nach Absicherung des Wechselkursrisikos lag per 31. Dezember 2024 bei 35.90% (35.70% per 31. Dezember 2023).

Obligationen in Fremdwährungen werden systematisch in der Grössenordnung von 80% bis 100% in CHF abgesichert (Einzelheiten der eröffneten Kontrakte siehe Punkt 6.5 weiter unten). Internationale Aktien sind nicht abgesichert, da ihre Kurse langfristig die Währungsschwankungen ausgleichen.

## ANLAGEN BEIM ARBEITGEBER

Gemäss Art. 20 des am 31. Dezember 2024 geltenden Anlagereglements sind Anlagen beim Arbeitgeber nicht zulässig.

## WERTSCHRIFTENLEIHE

Die ZKBV verleiht keine Wertschriften, die sie direkt in ihrem Portfolio hält.

Im Rahmen indirekter Anlagen werden Instrumente, deren Reglement Wertschriftenleihe zulässt, mit Vorsicht und Zurückhaltung genutzt.

## 6.5 OFFENE DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

Die Einrichtung nutzt derivative Instrumente mit dem Ziel der Deckung von Investitionen in Basisobjekte und niemals mit dem Ziel eine Hebelwirkung zu erzielen.

### EINZELHEITEN DER DEISENKONTRAKTE PER 31. DEZEMBER 2024

Käufe/ Verkäufe	Währung	Betrag in Kontrakt- währungen	Startdatum/ Fälligkeit	Gegenwert in CHF (Kontrakt- beginn)	Marktwert in CHF per 31.12.2024	Fairer Wert in der Bilanz per 31.12.2024
Verkauf	EUR	54'400'000.00	Kontrakt 20135209 von 18.11.2024	50'612'780.80	-50'865'632.00	-252'851.00
Kauf	CHF	50'612'780.80	bis 19.02.2025	50'612'780.80	50'612'781.00	
Verkauf	EUR	2'000'000.00	Kontrakt 866369 von 03.12.2024	1'849'534.00	-1'870'060.00	-20'526.00
Kauf	CHF	1'849'534.00	bis 19.02.2025	1'849'534.00	1'849'534.00	
Verkauf	USD	1'725'800'000.00	Kontrakt 80657924 von 18.11.2024	1'514'354'984.00	-1'555'290'960.00	-40'935'976.00
Kauf	CHF	1'514'354'984.00	bis 19.02.2025	1'514'354'984.00	1'514'354'984.00	
Verkauf	EUR	1'600'000.00	Kontrakt 902519 von 27.11.2024	1'477'336.00	-1'496'048.00	-18'712.00
Kauf	CHF	1'477'336.00	bis 19.02.2025	1'477'336.00	1'477'336.00	
<b>Total Allgemein</b>						<b>-41'228'065.00</b>

Flüssige Mittel, die als Garantie für die oben aufgeführten Verpflichtungen gesperrt sind: CHF 80'815'160.00

## EINZELHEITEN DER DEISENKONTRAKTE PER 31. DEZEMBER 2023

Käufe / Verkäufe	Währung	Betrag in Kontraktwährungen	Startdatum / Fälligkeit	Gegenwert in CHF (Kontraktbeginn)	Marktwert in CHF per 31.12.2023	Fairer Wert in der Bilanz per 31.12.2023
Verkauf	EUR	50'500'000.00	Kontrakt 29371906 von 16.10.2023	47'740'427.50	-46'899'855.00	840'572.50
Kauf	CHF	47'740'427.50	bis 17.01.2024	47'740'427.50	47'740'427.50	
Verkauf	USD	1'400'000.00	Kontrakt 80635457 von 20.11.2023	1'349'166.00	-1'300'194.00	48'972.00
Kauf	CHF	1'349'166.00	bis 17.01.2024	1'349'166.00	1'349'166.00	
Verkauf	USD	1'521'100'000.00	Kontrakt 80633462 von 16.10.2023	1'360'456'629.00	-1'278'058'642.00	82'397'987.00
Kauf	CHF	1'360'456'629.00	bis 17.01.2024	1'360'456'629.00	1'360'456'629.00	
Verkauf	USD	10'000'000.00	Kontrakt 20087062 von 29.12.2023	8'384'770.00	-8'402'200.00	-17'430.00
Kauf	CHF	8'384'770.00	bis 17.01.2024	8'384'770.00	8'384'770.00	
Verkauf	USD	30'000'000.00	Kontrakt 80636745 von 12.12.2023	26'190'000.00	-25'206'600.00	983'400.00
Kauf	CHF	26'190'000.00	bis 17.01.2024	26'190'000.00	26'190'000.00	
<b>Total Allgemein</b>						<b>84'253'501.50</b>

Flüssige Mittel, die als Garantie für die oben aufgeführten Verpflichtungen gesperrt sind: CHF 59'770'317.00

**DERIVATE AUF AUSLÄNDISCHEN AKTIEN PER 31. DEZEMBER 2024**

<b>Käufe / Verkäufe</b>	Währung	Anzahl	Bezeichnung	Fälligkeit	Wert bei Abschluss des Kontrakts in CHF	Geschätzter Wert per 31.12.2024 in CHF	Potentieller Gewinn / Verlust per 31.12.2024 in CHF
Kauf	CHF	10.00	SMI FUT MARS25	03.2025	116'660.00	115'650.00	-1'010.00
Kauf	CHF	540.00	Euro Stoxx50 Future MAR25	03.2025	2'525'523.72	2'473'483.85	-52'039.87
Kauf	CHF	140.00	FTSE 100 Future MAR25	03.2025	1'313'317.10	1'299'812.73	-13'504.37
<b>Total Allgemein</b>						<b>3'888'946.58</b>	<b>-66'554.24</b>

**DERIVATE AUF AUSLÄNDISCHEN AKTIEN PER 31. DEZEMBER 2023**

<b>Käufe / Verkäufe</b>	Währung	Anzahl	Bezeichnung	Fälligkeit	Wert bei Abschluss des Kontrakts in CHF	Geschätzter Wert per 31.12.2023 in CHF	Potentieller Gewinn / Verlust per 31.12.2023 in CHF
Kauf	CHF	1'460.00	Euro Stoxx50 Future MAR24	03.2024	6'296'512.15	6'166'296.58	-130'215.57
Kauf	CHF	480.00	FT SE 100 Future MAR24	03.2024	4'004'364.89	3'994'758.84	-9'606.05
<b>Total Allgemein</b>						<b>10'161'055.42</b>	<b>-139'821.62</b>

Diese Derivate sind in der Bilanz in der Rubrik „Aktien“ enthalten.

## 6.6 OFFENE VERPFLICHTUNGEN

	2024 CHF	2023 CHF
<b>Private equity – noch einzuzahlende Restbeträge</b>		
Renaissance Technologies 4	0.00	12'100.00
Digital transformation I	510'187.48	510'187.48
Digital transformation II	8'730'000.00	10'050'000.00
<b>Immobilien – noch einzuzahlende Restbeträge</b>		
Fondation Equitim	12'000'000.00	15'500'000.00
<b>TOTAL OFFENE VERPFLICHTUNGEN</b>	<b>21'240'187.48</b>	<b>26'072'287.48</b>

## 6.7 LISTE DER MANDATE

### OBLIGATIONEN

ISIN	Bezeichnung	Währung	Marktwert in Mio. CHF	% Anteil des Vermögens
Mandat	Obligationen CHF, intern verwaltet	CHF	1'260.0	13.4
CH1175072250	ACHILLEA Obligationen in Fremdwährungen	USD*	1001.3	10.7
CH1260382937	ACHILLEA obligationen aus Schwellenländern	USD*	765.7	8.1
<b>Total</b>			<b>3'027.0</b>	<b>32.2</b>

\* in CHF abgesichert

## AKTIEN

ISIN	Bezeichnung	Währung	Marktwert in Mio. CHF	% Anteil des Vermögens
Mandat	Schweizer Aktien, intern verwaltet	CHF	294.0	3.1
Mandat	BCGE – Schweizer Aktien Small & Mid caps	CHF	41.5	0.4
Mandat	UBS – Indexierte Schweizer Aktien	CHF	544.4	5.8
CH0574450810	ACHILLEA North America Indexed	CHF	823.9	8.7
CH0252809717	UBS – Equity Emerging Markets Indexed	CHF	148.4	1.6
CH1144842965	ACHILLEA Japan Indexed	CHF	260.0	2.8
CH0147422908	UBS – Equity Pacific ex Japan Indexed	CHF	74.9	0.8
Mandat	Credit Suisse – Equity Europe ex Switzerland Indexed	EUR	751.7	8.0
CH0030849654	Credit Suisse – Equity Pacific ex Japan Indexed	CHF	61.3	0.7
US9220426509	Vanguard – Equity Emerging Markets Indexed	USD	129.9	1.4
CH0214966282	Credit Suisse – Equity World ex CH Small Cap Indexed	CHF	146.9	1.6
CH0209675195	UBS – Equity Global Small Cap Indexed	CHF	426.6	4.5
<b>Total</b>			<b>3'703.5</b>	<b>39.4</b>

## IMMOBILIEN

ISIN	Bezeichnung	Währung	Marktwert in Mio. CHF	% Anteil des Vermögens
Mandat	Schweizer Immobilien direkt, intern verwaltet	CHF	845.9	9.0
Mandat	Internes Mandat Schweizer Immobilien: nicht kotierte Fonds und Stiftungen	CHF	449.9	4.8
Mandat	BCV Schweizer Immobilien: kotierte, indexierte Fonds	CHF	351.0	3.7
CH0235457717	UBS CSA Real Estate Germany	EUR	41.0	0.4
CH0019685111	Credit Suisse Ausländische Immobilien (INTL 3 TR)	CHF	13.6	0.2
CH0183503272	Zürich Ausländische Immobilien (Real estate Europe)	EUR	38.3	0.4
Fonds	Fidelity Ausländische Immobilien (International Eurozone Select Real estate Fund)	EUR	58.3	0.6
<b>Total</b>			<b>1'798.0</b>	<b>19.1</b>

## SONSTIGES

ISIN	Bezeichnung	Währung	Marktwert in Mio. CHF	% Anteil des Vermögens
CH0002875737	CSA Hypotheken Schweiz	CHF	63.7	0.7
CH0345080565	Swiss Mortgage I B Fund	CHF	28.4	0.3
CH0347512540	UBS AST Hypo Schweiz	CHF	72.2	0.8
CH0490192207	Zurich AST Hypotheken	CHF	30.5	0.3
CH0337526906	Swisscanto AST Hypotheken	CHF	85.5	0.9
LU1399444451	BlueOrchard Microfinance Fund	USD*	93.8	1.0
CH0191614061	Renaissance PME TECH IV	CHF	4.2	0.1
Fonds	Endeavour II	EUR	0.6	0.0
Fonds	Endeavour Medtech	EUR	4.4	0.0
Fonds	Digital Transformation I	CHF	14.0	0.2
Fonds	Digital Transformation II	CHF	6.5	0.0
<b>Total</b>			<b>403.8</b>	<b>4.3</b>

\* in CHF abgesichert

Externe Verwaltungsmandate werden von der FINMA zugelassenen Verwaltern anvertraut.

Das Total der Anlagen in der Bilanz enthält auch die flüssigen Mittel in der Höhe von CHF 468.8 Millionen, die bei der Post und bei inländischen Banken angelegt sind.

## 6.8 ZIEL UND BERECHNUNG DER WERTSCHWANKUNGSRESERVE

### ZIEL

Die angestrebte Höhe der Wertschwankungsreserve wird nach einer ökonomischen und probabilistischen Methode bestimmt. Sie wird als Prozentsatz der zugesagten Vorsorgekapitalien festgelegt. Der angestrebte Wert wird am Bilanzstichtag in Abhängigkeit von den Rendite/Risiko-Merkmalen der Anlagestrategie unter Berücksichtigung der gewünschten Mindestrendite gemessen.

Die Reserve wird für einen Zeithorizont von 1 bis 3 Jahren als Prozentsatz der Verpflichtungen gemäss der *Value-at-Risk*-Methode (VaR) berechnet. Die Messung des Risikos erfolgt auf der Grundlage von zufälligen Szenarien mit einem zwischen 95% und 99% festgelegten Sicherheitsgrad.

### ANNAHMEN FÜR DIE AKTIVEN UND PASSIVEN

Das Ziel für die Wertentwicklung, der Zeithorizont und das Mass an Sicherheit werden vom Stiftungsrat in dem in Anhang 2 des Anlagereglements vorgegebenen Rahmen jährlich für das laufende Jahr bestimmt.

Das Ziel für die minimale Wertentwicklung, die langfristig eine finanzielle Ausgeglichenheit ermöglicht, wird auf der Basis der Ergebnisse des jüngsten dynamischen in offener Kasse erstellten versicherungsmathematischen Gutachtens.

### ERFORDERLICHE RESERVEN NACH DER STRATEGISCHEN ALLOKATION

Mindestniveau mit einem Sicherheitsgrad von 95%:	16.90% der Verpflichtungen
Optimales Niveau mit einem Sicherheitsgrad von 99%:	25.30% der Verpflichtungen

Die Berechnung der erforderlichen Reserven basiert auf der Annahme von normalen Erträgen auf die Aktiven. Empirische Studien zeigen, dass die Finanzaktiven von der Normalverteilung abweichen können. Einerseits besteht der Trend, dass extreme Ereignisse häufiger eintreten als von der Normalverteilung vorgesehen. Andererseits sind die Erträge bestimmter Finanzaktiven asymmetrisch. Demzufolge kann das unter normalen Bedingungen vorgeschlagene Ziel für die Schwankungsreserven geringer oder höher sein als es sein sollte.

Total der Wertschwankungsreserve per 01.01.2024:	CHF 965'095'989.88
Total der Wertschwankungsreserve per 31.12.2024:	CHF 1'481'424'264.64
Ziel für die Untergrenze der Wertschwankungsreserve per 31.12.2024:	CHF 1'307'810'735.85
Ziel für die Obergrenze der Wertschwankungsreserve per 31.12.2024:	CHF 1'957'846'841.24

Die Jahresrechnung weist einen Erlösüberschuss aus, da die Wertschwankungsreserve die angestrebte Obergrenze überschritten hat.

## 6.9 BEITRAGSFORDERUNGEN DER ARBEITGEBER UND ARBEITGEBERBEITRAGSRESERVE OHNE VERWENDUNGSVERZICHT

<b>FORDERUNGEN VON ARBEITGEBERBEITRÄGEN SITZ UND GESCHÄFTSSTELLEN</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	CHF	CHF
Forderungen von Arbeitgeberbeiträgen Sitz und Geschäftsstellen	51'439'173.87	40'696'437.43
Rückstellung für Verluste aus Forderungen	-645'000.00	-450'000.00
<b>ABSCHLUSSALDO PER 31.12</b>	<b>50'794'173.87</b>	<b>40'246'437.43</b>

Siehe Punkte 7.1 im Anhang.

<b>ARBEITGEBERBEITRAGSRESERVEN OHNE VERWENDUNGSVERZICHT</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	CHF	CHF
Neuer Saldo per 01.01	42'655'283.02	45'077'875.77
Einlagen	7'491'923.47	7'743'842.55
Entnahmen von Arbeitgeberbeiträgen	-9'590'240.81	-10'166'435.30
Verzinsung der Arbeitgeberbeitragsreserven	101'472.22	0.00
<b>ABSCHLUSSALDO PER 31.12</b>	<b>40'658'437.90</b>	<b>42'655'283.02</b>

Der im Jahr 2024 auf den Arbeitgeberbeitragsreservenkonten angewandte Zinssatz betrug 0.25% (0.0% im Jahr 2023). 298 Konten waren per 31. Dezember 2024 eröffnet, gegenüber 279 per 31. Dezember 2023.

## 6.10 ERLÄUTERUNGEN ZU DEN NETTOANLAGEERGEBNISSEN

Das globale Nettoanlageergebnis setzt sich aus den Nettoergebnissen in jeder Anlage-kategorie zusammen:

<b>NETTOERGEBNIS DER ANLAGEN</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	CHF	CHF
<b>Nettoergebnis aus flüssigen Mitteln und Termineinlagen</b>		
Zinsen und Gebühren*	4'603'205.29	3'099'943.21
Wechselkursdifferenzen auf Bankkonten	-6'438'422.27	-8'413'968.94
<b>Total Nettoergebnis aus flüssigen Mitteln und Termineinlagen</b>	<b>-1'835'216.98</b>	<b>-5'314'025.73</b>
<b>Nettoergebnis aus Anleihen</b>		
Zinsen	20'853'975.39	51'252'416.66
Wertsteigerung von Wertpapieren	309'176'673.60	1'201'512'391.66
Wertsteigerung von Wertpapieren	-82'361'106.90	-1'221'997'088.41
<b>Total Nettoergebnis aus Anleihen</b>	<b>247'669'542.09</b>	<b>30'767'719.91</b>
<b>Nettoergebnis aus Immobilien und ähnlichen Anlagen</b>		
Zinsen	22'759'271.12	20'903'788.33
Wertsteigerung von Wertpapieren	157'215'379.35	112'625'848.31
Wertsteigerung von Wertpapieren	-89'588'010.18	-116'250'606.96
<b>Total Nettoergebnis aus Immobilien und ähnlichen Anlagen</b>	<b>90'386'640.29</b>	<b>17'279'029.68</b>
<b>Nettoergebnis aus Aktien</b>		
Dividenden	75'095'229.51	67'692'995.18
Wertsteigerung von Wertpapieren	1'109'847'478.02	807'075'742.60
Wertsteigerung von Wertpapieren	-619'487'846.46	-602'130'652.39
<b>Total Nettoergebnis aus Aktien</b>	<b>565'454'861.07</b>	<b>272'638'085.39</b>
<b>Nettoergebnis aus alternativen Anlagen</b>		
Erträge	2'038'886.28	2'688'004.24
Wertsteigerung von Wertpapieren	29'893'627.51	15'454'342.93
Wertsteigerung von Wertpapieren	-20'862'555.08	-17'059'785.71
<b>Total Nettoergebnis aus alternativen Anlagen</b>	<b>11'069'958.71</b>	<b>1'082'561.46</b>
<b>Nettoergebnis aus derivative Finanzinstrumente</b>		
Wertsteigerung von Kontrakten	153'109'635.50	144'184'892.58
Wertminderung von Kontrakten	-319'511'743.20	-62'225'761.56
<b>Total Nettoergebnis aus derivative Finanzinstrumente</b>	<b>-166'402'107.70</b>	<b>81'959'131.02</b>
<b>Nettoertrag aus Immobilien</b>		
Wertanpassung der Immobilien	11'993'539.84	-5'822'164.47
Ergebnisse Immobilienverkauf	741'163.62	5'155'244.68
Nyon, route de St-Cergues 92-96	630'695.24	771'032.76
Gland, route de Malagny 12	201'262.50	91'259.29
Gland, chemin de la Chavanne 19	0.00	81'870.27
Colombier, chemin des Ruaux 18-20	-160.00	86'586.17
Genève, chemin des Pléiades 5-7	747'416.11	722'489.55
Villars-sur-Glâne, chemin de la Fontaine	-646.05	187'950.38

\* davon CHF -2'089'75.00 an negativen Zinsen im Jahr 2024 (CHF -67'892.02 im 2023)

**NETTOERGEBNIS DER ANLAGEN (FORTSETZUNG)**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	CHF	CHF
Villars-sur-Glâne, allée du Château	0.00	98'293.30
Grand-Saconnex, chemin des Fins 9-9B	342'975.20	405'298.71
Bulle, Résidences du Marché	1'619'320.70	1'246'863.26
Genève, rue de Saint-Jean 26A	265'160.45	140'992.98
Genève, chemin des Deux-Communes 7-9	1'869'621.08	1'572'416.57
Lausanne, avenue Ouchy 52	1'229'374.45	1'166'441.29
Fribourg, rue de Romont 30	2'287'703.65	1'947'072.75
Meyrin, chemin du Jonc 6-6A	610'291.16	578'449.64
Genève, rue Patru 1	249'076.42	258'881.10
Carouge, place du Marché 20	300'830.13	331'616.13
Plan-les-Ouates, chemin de la Milice 16	355'469.90	384'190.37
Carouge, chemin du Faubourg-de-Cruseilles 15-17	130'306.26	153'724.96
Carouge, chemin du Faubourg-de-Cruseilles 19	106'579.52	61'150.85
Carouge, route de Saint Julien 36	182'735.68	160'956.59
Carouge, place du Marché 4 / route de St Joseph 42	-40'424.75	-838'584.27
Genève, route de Chêne 14	6'109.28	252'473.14
Nyon, chemin des Saules 4A-B-C-D	1'706'602.67	1'655'143.29
Clarens, rue des Vaudrès 9-9A-9B	442'367.67	547'624.15
Gland, route Suisse 35-39	1'247'913.62	1'421'239.66
Epalinges, Croisettes 22	1'077'098.08	60'170.53
Plan-les-Ouates, Moniasse 3 und 11 / Gabiule 82	474'861.98	774'651.02
Lausanne, parc du Loup 5A/B, route Plaines du Loup 39A/B	832'874.35	1'048'276.35
Lausanne, Parking Plaines du Loup	3'758.93	-6'481.65
Thônex, place Métral 1, 3, 5, 7 und place Métayers 1, 3	3'252'416.38	3'080'584.26
Chêne-Bourg, chemin de la Mousse 34	206'740.12	251'758.49
Carouge, chemin de la Marbrerie 3-5	2'470'430.20	1'911'588.65
Plan-les-Ouates, Campus Spark	3'496'529.49	304'528.51
Meyrin, chemin des Sapins 5	283'554.64	0.00
<b>Total Nettoertrag aus Immobilien</b>	<b>39'323'548.52</b>	<b>20'243'589.26</b>
<b>Verwaltungsaufwand für Anlagen</b>		
Verwaltungskosten	-13'355'361.65	-13'470'846.74
Transaktionskosten und Steuern auf Erträgen	-1'487'045.73	-2'279'399.19
Kosten für Global Custody, Berater und Controlling	-3'661'258.05	-3'345'018.04
<b>Total Verwaltungsaufwand für Anlagen</b>	<b>-18'503'665.43</b>	<b>-19'095'263.97</b>
<b>Verzinsung der Arbeitgeberbeitragsreserven</b>	<b>-101'472.22</b>	<b>0.00</b>
<b>Zinsen auf FZL bei Austritt und Verzugszinsen</b>	<b>-3'852'770.05</b>	<b>-2'556'195.26</b>
<b>TOTAL NETTOERGEBNIS DER ANLAGEN</b>	<b>763'209'318.30</b>	<b>397'004'631.76</b>

## 6.11 WERTENTWICKLUNG DES GESAMTEN VERMÖGENS

Gemäss der zentralen Depotstelle liegt die Wertentwicklung aller Anlagen im Geschäftsjahr 2024 bei 8.87% (TWR) und 8.35% (MWR). Für das Jahr 2023 lag die Performance bei 4.92% (TWR) und 4.93% (MWR).

## 6.12 KOMMENTARE ZU DEN KOSTEN DER VERMÖGENSVERWALTUNG

Da die ZKBV die Kosten für die Vermögensverwaltung als einen wichtigen Faktor für die langfristige Wertentwicklung der Anlagen betrachtet, ist sie um eine Minimierung dieser Kosten bei gleichzeitiger Sicherstellung einer angemessenen Transparenz bemüht.

Die Bevorzugung einer indexorientierten Verwaltung und systematische periodische Neugewichtungen des Vermögens gemäss seiner strategischen Allokation tragen zu einer Minimierung der Kosten der Vermögensverwaltung bei.

2024 belaufen sich die in der Erfolgsrechnung ausgewiesenen Kosten der Vermögensverwaltung auf CHF 18.5 Millionen. Darin sind CHF 13.35 Millionen an TER enthalten, CHF 1.49 Million an Transaktionskosten und CHF 3.66 Millionen an zusätzlichen Kosten (Kosten für Beratung, *Controlling* und *Global Custody*). Der auf die gesamten transparenten Anlagen berechnete prozentuale Anteil der verbuchten Verwaltungskosten beläuft sich auf 0.21% (siehe nachfolgende Tabelle).

Im Vergleich hierzu beliefen sich die Verwaltungskosten für das Geschäftsjahr 2023 auf CHF 19.1 Millionen und machten 0.22% der gesamten Anlagen aus.

### 6.12.1 KOSTEN DER VERMÖGENSVERWALTUNG UND TRANSPARENZRATE FÜR DIE JAHRESRECHNUNG 2024

#### IN DER ERFOLGSRECHNUNG AUSGEWIESENE KOSTEN DER VERMÖGENSVERWALTUNG

	Total Expense Ratio (TER) 31.12.2024		Transaktionskosten und Steuern (MwSt.) 31.12.2024		Zusätzliche Kosten (ZK) 31.12.2024		Gesamtkosten 31.12.2024		Gesamtkosten 31.12.2023
	CHF	In % der Anlagen	CHF	In % der Anlagen	CHF	In % der Anlagen	CHF	In % der Anlagen	In % der Anlagen
<b>Marktwert</b> <b>CHF 9'401'116'490.62</b>									
In der Erfolgsrechnung direkt ausgewiesene Kosten der Vermögensverwaltung	3'413'373	0.04%	1'487'046	0.02%	3'661'258	0.04%	8'561'677	0.10%	0.11%
Summe der Kostenindikatoren für die Kollektivanlagen (TER Fonds)	9'941'989	0.11%					9'941'989	0.11%	0.11%
<b>In der Erfolgsrechnung ausgewiesene Gesamtkosten der Vermögensverwaltung</b>	<b>13'355'362</b>	<b>0.15%</b>	<b>1'487'046</b>	<b>0.02%</b>	<b>3'661'258</b>	<b>0.04%</b>	<b>18'503'665</b>	<b>0.21%</b>	<b>0.22%</b>

## KOSTENBEZOGENE TRANSPARENZRATE

Hierbei handelt es sich um den prozentualen Anteil der Anlagen im Verhältnis zu den gesamten Anlagen, für welche die Kosten transparent angegeben werden.

	2024	In % der Anlagen	2023	In % der Anlagen
	CHF		CHF	
<b>Anlagen</b>				
Transparente Anlagen	9'401'116'490.62	100.00%	8'674'472'429.29	100.00%
Nicht transparente Anlagen	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Marktwert der Anlagen	9'401'116'490.62	100.00%	8'674'472'429.29	100.00%

Kostenbezogene Transparenzrate: 100% per 31. Dezember 2024 (100% per 31. Dezember 2023).

Prozentualer Anteil der in der Erfolgsrechnung ausgewiesenen Kosten der Vermögensverwaltung im Verhältnis zur Gesamtheit der in Bezug auf die Kosten transparenten Anlagen: 0.21% per 31. Dezember 2024 (0.22% per 31. Dezember 2023).

### 6.12.2 LISTE DER NICHT TRANSPARENTEN ANLAGEN PER 31. DEZEMBER 2024

Alle kollektiven Anlagen sind per 31. Dezember 2024 transparent. Für jede kollektive Anlage ist die Summe der Kostenindikatoren TER OAK BV in Schweizer Franken in der Erfolgsrechnung angegeben.

## 6.13 STIMMRECHTSAUSÜBUNG

In Anwendung der geltenden Gesetze, ihrer Werte, ihrer Anlagegrundsätze, ihres Anlagereglements und ihrer Richtlinie zur Stimmrechtsausübung nimmt die ZKBV systematisch ihre Stimmrechte bei schweizerischen und internationalen Aktien wahr, sofern sie die Möglichkeit hierzu hat.

Das nachhaltige Wohlergehen der ZKBV setzt voraus, dass die Abstimmungspositionen im langfristigen Interesse der Unternehmen, ihrer Aktionäre und der Versicherten der ZKBV festgelegt werden.

2024 hat die ZKBV ihre Stimmrechte bei all ihren Schweizer Aktien und bei 60% ihrer Allokation in internationalen Aktien ausgeübt, was rund 70% des in Aktien investierten Betrages entspricht. Die ZKBV erstellt umfassende Berichte über die Ausübung von Stimmrechten bei den Generalversammlungen von schweizerischen und ausländischen Unternehmen. Diese beiden Berichte stehen auf der Website der Einrichtung [www.ciepp.ch](http://www.ciepp.ch) zur Verfügung. Zu diesen Berichten gehört eine Beschreibung der wichtigsten Aktivitäten im Rahmen der aktiven Auseinandersetzung mit Unternehmen im vergangenen Jahr.

## 6.14 VERHALTENSKODEX, PROVISIONEN UND GOVERNANCE

Als Mitglied der Association suisse des institutions de prévoyance (ASIP) wendet die ZKBV deren Kodex für gutes Verhalten an, der eine Charta und Richtlinien enthält, die die Einhaltung der Bestimmungen des BVG im Hinblick auf Loyalität, Integrität und Rechtsgeschäfte mit nahestehenden Personen gewährleisten.

In diesem Zusammenhang hat die ZKBV Richtlinien aufgestellt, zu deren Einhaltung sich jedes Mitglied des Stiftungsrates oder des Verwaltungsorgans, jeder Verwalter, jeder Bevollmächtigte, jede Immobilienverwaltung und zentrale Depotstelle jedes Jahr formell verpflichtet.

## 6.15 RETROZESSIONEN

Die 2024 vereinnahmten Retrozessionen in Höhe von CHF 173'938.62 wurden unter dem Nettoergebnis aus Immobilien und ähnlichen Anlagen verbucht (2023 vereinnahmte Retrozessionen: CHF 195'011.64).

## 7. ERLÄUTERUNGEN ZU SONSTIGEN POSTEN DER BILANZ UND DER ERFOLGSRECHNUNG

### 7.1 AKTIVEN

	2024 CHF	2023 CHF
<b>B) Aktive Rechnungsabgrenzungsposten</b>		
Mitglieder und Geschäftsstellen	50'794'173.87	46'402'890.30
Sicherheitsfonds	2'181'935.82	2'236'309.72
Verrechnungssteuer	42'724'378.08	22'242'576.16
Laufende Konten der Immobilienverwaltung	1'299'660.42	3'645'530.51
Ausstehende Zinsen und Dividenden	10'760'586.02	8'607'015.12
Sonstige transitorische Aktiven	4'268'410.45	8'677'467.09
<b>Total</b>	<b>112'029'144.66</b>	<b>91'811'788.90</b>

#### Mitglieder und Geschäftsstellen

Der Posten Mitglieder und Geschäftsstellen entspricht den Arbeitgeberbeiträgen, die der ZKBV per 31. Dezember geschuldet wurden, abzüglich einer Wertberichtigung um CHF 645'000.00, die den 10% der seit mehr als 60 Tagen offenen Rechnungen entspricht. Per 31. März 2025 belief sich der noch geschuldete Betrag auf CHF 3.7 Millionen (mit den Geschäftsstellen abklären).

### 7.2 PASSIVEN

	2024 CHF	2023 CHF
<b>D) Verbindlichkeiten</b>		
Sonstige Verbindlichkeiten		
Zu bezahlende MwSt.	77'002.48	61'178.36
Zu bezahlende Quellensteuer	410'112.10	205'405.15
Sonstige Gläubiger	944'345.86	957'205.82
<b>Total</b>	<b>1'431'460.44</b>	<b>1'223'789.33</b>
<b>E) Passive Rechnungsabgrenzungsposten</b>		
Ausstehende Eintrittsleistungen	15'506'859.36	14'788'057.65
Sonstige transitorische Passiven	11'521'600.50	4'763'329.67
<b>Total</b>	<b>27'028'459.86</b>	<b>19'551'387.32</b>
<b>G) Nichttechnische Rückstellungen</b>		
Reserven für Unterhaltsarbeiten:		
Immobilie Pléiades 5-7	219'077.25	218'292.30
Immobilie Milice 16	454'427.08	454'507.08
<b>Total</b>	<b>673'504.33</b>	<b>672'799.38</b>

## 7.3 ERFOLGSRECHNUNG

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	CHF	CHF
<b>K) Beiträge und ordentliche Einlagen</b>		
Aufschlüsselung der Beiträge		
Altersgutschriften für Versicherte	394'630'284.85	388'951'266.05
Nettorisikoprämien	38'002'379.20	37'839'066.00
Beiträge zum Sicherheitsfonds	2'664'890.90	2'444'296.55
Beiträge für Verwaltungskosten	18'704'557.80	18'501'450.10
Beiträge für die Anpassung der Renten an die Teuerung	3'073'529.20	3'040'790.95
<b>Total</b>	<b>457'075'641.95</b>	<b>450'776'869.65</b>
<b>K) Beiträge und ordentliche Einlagen</b>		
Zuschüsse des Sicherheitsfonds		
Ausstehende Zuschüsse gemäss jährlicher Abrechnung und Insolvenzenschädigung	4'945'208.99	4'764'000.47
<b>Total</b>	<b>4'945'208.99</b>	<b>4'764'000.47</b>
<b>S) Versicherungsaufwand</b>		
Beiträge zum Sicherheitsfonds		
Gesetzliche Beiträge bezüglich der Beihilfen gemäss der jährlichen Abrechnung	2'619'003.50	2'391'302.10
Gesetzliche Beiträge bezüglich aller Leistungen gemäss der jährlichen Abrechnung	137'612.44	134'965.45
Stop-Loss-Rückversicherungsprämie (Risikoprämien und Kostenprämien)	63'232.35	60'559.25
<b>Total</b>	<b>2'819'848.29</b>	<b>2'586'826.80</b>
<b>V) Sonstige Erträge</b>		
Hierbei handelt es sich um Zinsen auf erhaltene Freizügigkeitseinlagen, Provisionen auf Quellensteuern und Erträge des Dossiers „Entnahme im Rahmen der Wohneigentumsförderung“.	<b>195'761.26</b>	<b>238'617.89</b>
<b>W) Sonstiger Aufwand</b>		
Hierbei handelt es sich um Verluste aus Beiträgen, die Mitgliedern in Rechnung gestellt wurden, sowie um Rückstellungen für Abschreibungen auf verschiedene Forderungen.	<b>244'122.31</b>	<b>131'005.44</b>
<b>X) Verwaltungsaufwand</b>		
Allgemeiner Verwaltungsaufwand	17'873'306.58	16'999'122.93
Honorare der Revisionsstelle	110'567.35	106'242.30
Honorare des Experten für die berufliche Vorsorge	280'843.80	253'741.20
Aufsichtsbehörden	46'361.06	40'326.65
<b>Total</b>	<b>18'311'078.79</b>	<b>17'399'433.08</b>

### Verwaltungsaufwand (X)

Die Verwaltungskosten beliefen sich für das Geschäftsjahr 2024 auf CHF 18'311'078.79 (2023: CHF 17'399'433.08).

## 8. ANFRAGEN DER AUFSICHTSBEHÖRDE

In ihrem Schreiben vom 21. November 2024 hat die Aufsichtsbehörde Kommentare zur Darstellung des Jahresabschlusses 2023 sowie zu dem Reglement für die interne Kontrolle formuliert. Die Anmerkung zur Darstellung der Jahresrechnung wurde für das Geschäftsjahr 2024 berücksichtigt. Die Anmerkungen zum Reglement über die interne Kontrolle sind in Bearbeitung, und allfällige diesbezügliche Änderungen werden im Laufe des Jahres 2025 in das Reglement über die interne Kontrolle aufgenommen und dem Stiftungsrat zur Genehmigung vorgelegt. Die üblichen anderen Anfragen zu administrativen Aspekten werden zurzeit bearbeitet.

## 9. SONSTIGE INFORMATIONEN IN VERBINDUNG MIT DER FINANZLAGE

### 9.1 LAUFENDE GERICHTSVERFAHREN

Das Ende 2013 nach der Aufdeckung von zahlreichen Unregelmässigkeiten bei der Hypotheka SA eingeleitete Strafverfahren geht weiterhin seinen Gang.

Per 31. Dezember 2024 beliefen sich die Darlehen auf CHF 6'527'833.35.

Die ZKBV setzt ihre umfangreichen Bemühungen für ihr Inkasso fort.

### 9.2 TEILLIQUIDATION

Die Bedingungen für die teilweise Liquidation gemäss Artikel 2 des Reglements für die teilweise oder vollständige Liquidation waren während des Geschäftsjahres 2024 nicht gegeben.

### 9.3 VERPFÄNDUNG VON VERMÖGENSWERTEN

Flüssige Mittel in Höhe von CHF 80'815'160.00 waren per 31. Dezember 2024 als Garantie für offene Devisenkontrakte gesperrt; CHF 59'770'317.00 per 31. Dezember 2023 (siehe Punkt 6.5).

## 10. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Keine.

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE



**KPMG SA**  
Esplanade de Pont-Rouge 6  
Postfach 1571  
CH-1211 Genf

+41 58 249 25 15  
kpmg.ch

### **Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der ZKBV - Zwischenbetriebliche Kasse für berufliche Vorsorge, Genf**

#### **Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung**

##### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung der ZKBV - Zwischenbetriebliche Kasse für berufliche Vorsorge (Vorsorgeeinrichtung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Betriebsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde und den Reglementen.

##### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Vorsorgeeinrichtung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

##### **Sonstige Informationen**

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



**ZKBV - Zwischenbetriebliche  
Kasse für berufliche Vorsorge,  
Genf**

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat zur  
Jahresrechnung

**Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung**

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde und den Reglementen und für die interne Kontrolle, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

**Verantwortlichkeiten des Experten für berufliche Vorsorge für die Prüfung der Jahresrechnung**

Für die Prüfung bestimmt der Stiftungsrat eine Revisionsstelle sowie einen Experten für berufliche Vorsorge. Für die Bewertung der für die versicherungstechnischen Risiken notwendigen Rückstellungen, bestehend aus Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen, ist der Experte für berufliche Vorsorge verantwortlich. Eine Prüfung der Bewertung der Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen gehört nicht zu den Aufgaben der Revisionsstelle nach Art. 52c Abs. 1 Bst. a BVG. Der Experte für berufliche Vorsorge prüft zudem gemäss Art. 52e Abs. 1 BVG periodisch, ob die Vorsorgeeinrichtung Sicherheit dafür bietet, dass sie ihre Verpflichtungen erfüllen kann und ob die reglementarischen versicherungstechnischen Bestimmungen über die Leistungen und die Finanzierung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen.

**Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von der für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrolle, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrolle der Vorsorgeeinrichtung abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte, ausgenommen die durch den Experten für berufliche Vorsorge bewerteten Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen, in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel der internen Kontrolle, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.



**ZKBV - Zwischenbetriebliche  
Kasse für berufliche Vorsorge,  
Genf**

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat zur  
Jahresrechnung

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Der Stiftungsrat ist für die Erfüllung der gesetzlichen Aufgaben und die Umsetzung der statutarischen und reglementarischen Bestimmungen zur Organisation, zur Geschäftsführung und zur Vermögensanlage verantwortlich. In Übereinstimmung mit Art. 52c Abs. 1 BVG und Art. 35 BVV 2 haben wir die vorgeschriebenen Prüfungen vorgenommen.

Wir haben geprüft, ob

- die Organisation und die Geschäftsführung den gesetzlichen und reglementarischen Bestimmungen entsprechen und ob eine der Grösse und Komplexität angemessene interne Kontrolle existiert;
- die Vermögensanlage den gesetzlichen und reglementarischen Bestimmungen entspricht;
- die BVG-Alterskonten den gesetzlichen Vorschriften entsprechen;
- die Vorkehrungen zur Sicherstellung der Loyalität in der Vermögensverwaltung getroffen wurden und die Einhaltung der Loyalitätspflichten sowie die Offenlegung der Interessenverbindungen durch das oberste Organ hinreichend kontrolliert wird;
- die vom Gesetz verlangten Angaben und Meldungen an die Aufsichtsbehörde gemacht wurden;
- in den offen gelegten Rechtsgeschäften mit Nahestehenden die Interessen der Vorsorgeeinrichtung gewahrt sind.

Wir bestätigen, dass die diesbezüglichen anwendbaren gesetzlichen, statutarischen und reglementarischen Vorschriften eingehalten sind.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG SA

Yann Michel  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Arthur Duterme

Genf, den 13. Juni 2025

Beilage:

- Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang



#### **VERWALTUNGSSITZ DER KASSE**

Rue de Saint-Jean 67  
Postfach  
1211 Genf 3  
T 058 715 31 11  
ciepp@fer-ge.ch  
www.ciepp.ch

#### **AGENTUREN**

Bulle – Rue Condémine 56  
T 026 919 87 40

Freiburg – Rue de l'Hôpital 15  
T 026 552 66 90

Neuenburg – Av. du 1<sup>er</sup>-Mars 18  
T 032 727 37 00

Porrentruy – Ch. de la Perche 2  
T 032 465 15 80